

Zavod RS za šolstvo
Poljanska cesta 28
1000 Ljubljana

Številka: 60420-2/2026/5

Datum: 18. 8. 2026

ZADEVA:

Razpis skupinskega svetovanja za ravnatelje ob podpori ravnateljev svetovalcev

Spoštovani!

Sodobne oblike profesionalnega učenja ravnateljev temeljijo na ugotovitvah, da ravnatelji in strokovni delavci želijo prisluhniti kolegom. V ta namen v Šoli za ravnatelje od leta 2023 izvajamo **skupinsko obliko svetovanja za ravnatelje (povezane v regijski aktiv)**. Glavni namen enodnevne srečanja je omogočiti ravnateljem, da se poglobijo v posamezno, vnaprej razpisano tematiko, in v njenem okviru s pomočjo supervizijskih in coaching pristopov razmislijo o svojih izzivih, raziščejo vsak svoj primer in oblikujejo zamisli o možnih rešitvah, oblikovanih v skladu z značilnostmi njihovih zavodov in okolij v katerih delujejo.

Srečanje poteka 6 pedagoških ur, v skupini od 10 do 20 ravnateljev vključenih v regijski aktiv. Srečanja se lahko poleg ravnatelja udeleži še sodelavec, ki je soodgovoren za izvedbo nalog z razpisanega področja (npr. pomočnik ravnatelja, vodja enote vrtca). Srečanje vodita predavatelj Šole za ravnatelje in usposobljeni ravnatelj svetovalec, ki prispeva podporo in kritičen pogled izkušenega praktika. Predvideni urnik srečanja je naslednji:

9.00–9.30	Kratka predstavitev programa, udeležencev in poteka srečanja (vodi ravnatelj svetovalec)
9.30–10.30	Plenarna predstavitev področja/teme (vodi predavatelj Šole za ravnatelje)
10.30–10.45	<i>Odmor</i>
10.45–12.00	Iskanje rešitev za individualne izzive s pomočjo coaching modelov/orodij (vodi ta ravnatelj svetovalec in predavatelj)
12.00–12.15	<i>Odmor</i>
12.15–13.15	Iskanje rešitev za izbrani skupinski primer (vodita ravnatelj svetovalec in predavatelj)
13.15–13.45	Odpirna diskusija in zaključek

V mesecih od aprila do sredine junija 2026 bomo izvajali skupinska svetovanja ob podpori ravnateljev svetovalcev na dveh tematskih področjih:

- A. Nova tema: **Kompas vodenja zavzetih sodelavcev v razburkanem času sprememb**
- B. Ponovljen razpis teme: **xxx Mostovi zaupanja: Ravnatelj med starši, učitelji in skupnostjo**

Skupinska svetovanja bomo izvajali **med 1. 9. 2026 in 7. 11. 2026**.

Srečanja bodo izpeljana po dogovoru z vodjo regijskega aktiva in predavatelji, v enem od prijavljenih zavodov ali v Zavodu RS za šolstvo, Poljanska cesta 28, 1000 Ljubljana. Kraj srečanja in datum določi aktiv v sodelovanju z vodjo programa iz Šole za ravnatelje. Spodaj so objavljeni možni termini srečanj. V primeru, da bo več aktivov izbralo isti termin, bo imel prednost tisti, ki je prvi oddal prijavo.

- A. Nova tema: Kompas vodenja zavzetih sodelavcev v razburkanem času sprememb** Izvaja dr. Tatjana Ažman in izbrani ravnatelj svetovalec. Vsak udeleženec bo prejel en izvod tiskanega priročnika Vodenje profesionalnega učenja strokovnih delavcev v vzgoji in izobraževanju (2026).

Možni termini za **regijske aktive** so:

Datumi	
15. 9. 2026	12. 10. 2026
16. 9. 2026	21. 10. 2026
30. 9. 2026	27. 10. 2026

- B. Ponoven razpis teme: *Mostovi zaupanja: Ravnatelj med starši, učitelji in skupnostjo.*** Izvajajo: mag. Marko Strle in mag. Marina Pavčnik ter izbrani ravnatelj svetovalec.

Možni termini za **regijske aktive** so:

Datumi		
18. 9. 2026	23. 10. 2026	3. 11. 2026
		4. 11. 2026
		5. 11. 2026

Opomba: V primeru podvajanja datumov med več regijskimi aktivimi, datum dogovori predavatelj z vodjo aktiva naknadno preko e-pošte ali telefona.

Prijava, ni kotizacije

Prijava na svetovanje je možna prek elektronskega naslova anja.grabnar@zrss.si do **14. 9. 2026**. Vodja regijske skupine aktiva ravnateljev prijavi člane aktiva (pošlje seznam udeležencev - ime, priimek in naziv zavoda). V primeru težav pri prijavi se lahko obrnete na anja.grabnar@zrss.si. Več informacij lahko dobite na e-naslovu tatjana.azman@zrss.si ali po telefonu 031 486 590.

mag. Marko Strle, l.r.
vodja NOE ŠR, ZRSŠ

Jasna Rojc,
direktorica ZRSŠ