

Zavod RS za šolstvo
Poljanska cesta 28
1000 Ljubljana

Številka: 60420-2/2026/6
Datum: 18. 8. 2026

ZADEVA:

Razpis programa Mentorstvo novoimenovanim ravnateljem

Spoštovani!

Novoimenovani ravnatelji se na začetku ravnateljevanja soočajo z drugačnimi izzivi in situacijami kot v svoji dosednji profesionalni praksi. Namen programa je zagotavljanje sistematične in strukturirane podpore ravnateljem na začetku ravnateljevanja za reševanje izzivov vodenja v konkretnih situacijah. Z vključevanjem izkušenih ravnateljev se zagotavlja podpora in kritičen pogled izkušenih praktikov. Program ustvarja priložnosti za krepitev zmožnosti za vodenje, spodbujanje profesionalnega razvoja vseh udeleženih ravnateljev ter refleksije lastne prakse vodenja. Hkrati je pomembno tudi mreženje s kolegi, ki se na začetku svoje poklicne poti soočajo s podobnimi situacijami. Poleg izmenjave izkušenj med novoimenovanimi ravnatelji ter skupaj s strokovnjaki in mentorji program krepi regijske mreže podpore in sooblikuje profesionalne skupnosti ravnateljev.

Cilji programa

- sistematično podpirati ravnatelje ob nastopu prvega mandata;
- razvijati individualno sodelovanje z mentorjem kot podporo pri delu novoimenovanega ravnatelja;
- razvijati zmožnosti za vodenje pedagoške dejavnosti ter spodbujanje profesionalnega razvoja;
- razvijati zmožnosti za vodenje na področju finančnega poslovanja in zagotavljanja zakonitega delovanja;
- krepiti refleksijo na lastno prakso za izboljšanje prakse vodenja;
- spodbujati mreženje novoimenovanih ravnateljev in ravnateljev mentorjev ter mreženja med novoimenovanimi ravnatelji.

Vsebine programa in oblike dela

Program naslavlja naslednje teme: izzivi vodenja na začetku ravnateljevanja, vodenje in spremljava profesionalnega delovanja in učenja strokovnih delavcev, finančno poslovanje, razvoj profesionalnih učečih se skupnosti in načrtovanje izboljšav, novosti in odprta vprašanja na področju zakonodaje, refleksija na ravnateljevanje v preteklem letu in priložnosti ravnateljev.

Načrtovane oblike dela v programu so: skupna srečanja mentorjev in novoimenovanih ravnateljev, obvezne izbirne spletne razprave z odgovori na odprta vprašanja in izzive ravnateljev, regijska mreženja novoimenovanih ravnateljev ob podpori območnih enot ZRSŠ s sodelovanjem predavateljev ŠR ter individualna srečanja med mentorjem in novoimenovanim ravnateljem.

Trajanje in izvedba programa

Program traja od oktobra 2026 do oktobra 2027. Obsega 48 kontaktnih ur, ki vključujejo 6 skupnih srečanj z vmesnimi aktivnostmi, dve obvezni izbirni spletni razpravi, dve regijski mreženji novoimenovanih ravnateljev ter vsaj tri individualna srečanja med mentorjem in novoimenovanim ravnateljem.

Prijava in kotizacija

Prijavite se lahko preko elektronske prijavnice na spletni strani, ki bo odprta **do 25. 9. 2026**. Kotizacija za program znaša 281,82 EUR (brez DDV) na vzgojno-izobraževalni zavod.

Več informacij glede prijave lahko dobite na e-naslovu anja.grabnar@zrss.si, 01/300 51 95, in glede vsebine na e-naslovu branka.likon@zrss.si.

Z veseljem pričakujemo vašo prijavo in vas lepo pozdravljamo.

mag. Marko Strle, l.r.
vodja NOE ŠR, ZRSŠ

Jasna Rojc,
direktorica ZRSŠ