

Št.: 9010-1/2025-128

Datum: 21. 11. 2025

Krepitev kompetenc strokovnih in vodstvenih delavcev na področju vodenja inovativnega vzgojno-izobraževalnega zavoda v obdobju od 2024 do 2028

Nadaljevalni program Šole za ravnatelje

Vodenje v raznolikostih delovnega okolja

13. in 14. januar 2026, kongresni center Portus, Hotel Slovenija, Portorož

Napoved

Raznolikost v delovnem okolju postaja ena ključnih strateških tem v vzgoji in izobraževanju. Vodje se soočajo z izzivi vključevanja različnih kulturnih, socialnih in generacijskih skupin, ob tem pa morajo zagotavljati varno, spodbudno in profesionalno okolje za vse zaposlene ter otroke, učence in dijake. Vodenje v raznolikostih zahteva poglobljeno razumevanje procesov, ki jih sproža heterogenost, ter razvoj kompetenc za ustvarjanje vključujoče organizacijske kulture. Za uspešno vodenje raznolikih kolektivov vodje razvijajo ključne kompetence na področjih:

- a) poznavanje procesov, ki jih sproža raznolikost – razumevanje pozitivnih učinkov, kot so večja inovativnost in kreativnost, ter negativnih posledic, kot so konflikti;
- b) obvladovanje vedenj, usmerjenih na naloge in ljudi – strukturiranje dela, jasna komunikacija ciljev ter gradnja zaupanja in zmanjševanje pristranskosti;
- c) sposobnost predvidevanja in prepoznavanja potreb zaposlenih – proaktivno prilagajanje vedenja.

V nadaljevalnem programu Šole za ravnatelje, ki smo ga naslovili Vodenje v raznolikostih delovnega okolja, se bomo poglobili v razvijanje zmožnosti, ki vodjem omogočajo, da uspešno vplivajo na svoje zaposlene in druge deležnike ter jih navdihujejo. Iskali bomo odgovore na vprašanja:

- kako graditi kulturo vključevanja, spoštovanja in sodelovanja v heterogenih kolektivih
- kakšen je pomen pedagoškega vodenja v času kurikularne prenove: prenovljeni učni načrti in katalogi znanj, večja avtonomija učiteljev, skupni cilji ter inovativni pristopi poučevanja
- kako udeležati varno in spodbudno učno okolje: krepitev odnosnih kompetenc, čustveno in socialno opismenjevanje, skrb za duševno zdravje
- katere so aktualne novosti v vzgoji in izobraževanju, na področjih zakonodaje, plačnega sistema idr

Informacije

Za dodatna vprašanja pišite na elektronski naslov: marko.strle@zrss.si.

Z lepimi pozdravi.

mag. Marko Strle, l.r.
vodja posveta

Jasna Rojc,
direktorica ZRSŠ