

Številka: 604-15/2025
Datum: 1. 9. 2025

ZADEVA:

Razpis skupinskega svetovanja za ravnatelje ob podpori ravnateljev svetovalcev

Spoštovani,

ravnatelji se v praksi pogosto soočate s številnimi strokovnimi izzivi in situacijami, ki jih ni mogoče vedno reševati z udeležbo v programih, projektih, posebnih nalogah, ampak s svetovalnimi in coaching pogovori, ki potekajo v manjših skupinah na regionalni ravni, ob podpori kolegov ravnateljev. Sodobne oblike profesionalnega učenja ravnateljev temeljijo na ugotovitvah, da ravnatelji in strokovni delavci želijo prisluhniti kolegom. V ta namen v Šoli za ravnatelje od leta 2023 razvijamo **skupinsko obliko svetovanja za ravnatelje, ki temelji na načelih in metodah coachinga in supervizije**. Program je zasnovan dolgoročno in je namenjen zagotavljanju sistematične in strukturirane podpore ravnateljem za reševanje izzivov vodenja v konkretnih situacijah na določenem ožjem področju.

Namen

V programu ustvarjamo priložnosti za krepitev znanja, spretnosti, veščin in lastnosti za vodenje, spodbujamo profesionalno učenje udeleženih ravnateljev ter refleksijo lastne prakse vodenja na izbranem področju. **Glavni namen posameznega enodnevnega srečanja je omogočiti ravnateljem, da se poglobijo v posamezno, vnaprej razpisano tematiko** in v njenem okviru razmislijo o svojih izzivih. Ravnatelje spodbudimo, da raziščejo vsak svoj primer in oblikujejo zamisli o individualnih rešitvah, oblikovanih v skladu z značilnostmi svojih zavodov in okolij, v katerih delujejo.

Vsebine svetovanja in načini dela

V septembru in oktobru 2025 bomo izvajali skupinska svetovanja **na naslednjih področjih:**

- *Ravnatelj med starši, učitelji in skupnostjo*
- *Spodbudno delovno okolje*

Srečanje poteka v skupinah od 10 do 20 udeležencev, običajno regijskih aktivov ravnateljev, ob podpori predavateljev Šole za ravnatelje in izkušenih ravnateljev svetovalcev, ki prispevajo podporo in kritičen pogled izkušenih praktikov. Srečanja se lahko poleg ravnatelja udeleži še sodelavec, ki je soodgovoren za izvedbo nalog z razpisanega področja.

Srečanje poteka tako, kot je razvidno iz okvirnega urnika srečanja v spodnji preglednici.

9.00–9.30	Uvod – kratka predstavitev programa, udeležencev in poteka srečanja (vodi ravnatelj svetovallec)
9.30–10.30	Plenarna predstavitev področja/teme (vodi predavatelj Šole za ravnatelje)
10.30–10.45	<i>Odmor</i>
10.45–12.00	Skupinsko svetovanje na individualni ravni s pomočjo coaching modelov/orodij – iskanje lastnih rešitev na individualnem izzivu (vodi ravnatelj svetovallec)
12.00–12.15	<i>Odmor</i>

12.15–13.15	Skupinsko svetovanje na izbranem konkretnem skupinskem primeru (vodi ravnatelj svetovalec)
13.15–13.45	Odperta diskusija, vprašanja in odgovori

Trajanje in izvedba programa

Skupinska svetovanja bomo izvajali **od začetka septembra do konca oktobra 2025**. Srečanja bodo izpeljana po dogovoru, v enem od prijavljenih zavodov (v dogovoru z vodjo aktiva ravnateljev) ali v prostorih Zavoda RS za šolstvo, Poljanska cesta 28, 1000 Ljubljana. Kraj srečanja in datum določi aktiv v sodelovanju z vodjo programa iz Šole za ravnatelje. Spodaj so objavljeni možni termini srečanj. V primeru, da bo več aktivov izbralo isti termin, bo imel prednost tisti, ki bo prvi oddal prijavo. Možne so tudi individualne prijave ravnateljev na posamezno temo.

- **Tema:** *Ravnatelj med starši, učitelji in skupnostjo*
(predavateljica mag. Marina Pavčnik oziroma predavatelj mag. Marko Strle, v sodelovanju z ravnateljem svetovalcem)

Možni termini za **regijske aktive** so:

9. 10. 2025
15. 10. 2025
23. 10. 2025

Termin za individualne prijave, izvedba v ZRSŠ, je 30. 9. 2025.

- **Tema:** *Spodbudno delovno okolje*
(predavateljica dr. Tatjana Ažman, v sodelovanju z ravnateljem svetovalcem)

Možna termina za **regijske aktive** sta:

1. 10. 2025
8. 10. 2025

Prijava in kotizacija

Prijava na svetovanje je možna na elektronski naslov **anja.grabnar@zrss.si** do **22. septembra 2025**. Vodja regijske skupine aktiva ravnateljev prijavi člane aktiva (pošlje seznam udeležencev - ime, priimek in naziv zavoda). Na določen termin se lahko prijavite tudi individualno (posamezni ravnatelj). Kotizacije ni.

V primeru težav pri prijavi se obrnite na Anjo Grabnar. Za več informacij pišite na elektronski naslov tatjana.azman@zrss.si ali pokličite po telefonu na 031 486 590.

Vabljeni!

mag. Marko Strle, l.r.
vodja Šole za ravnatelje

Jasna Rojc,
direktorica ZRSŠ