

XXXII. STROKOVNO SREČANJE RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV OSNOVNIH ŠOL

(NOVI) IZZIVI UGOTAVLJANJA IN ZAGOTAVLJANJA KAKOVOSTI S SAMOEVALVACIJO

dr. Mihaela Zavašnik (ŠR/ZRSŠ), dr. Mojca Štraus (MVI), Polona Knific (MVI)

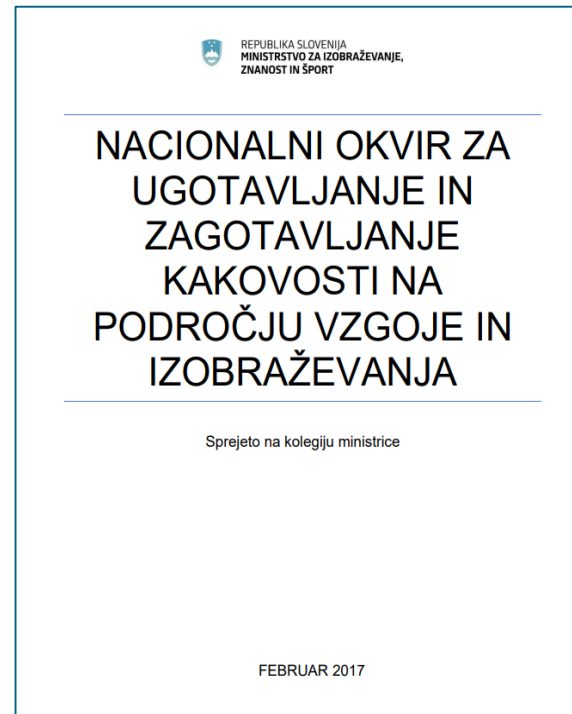
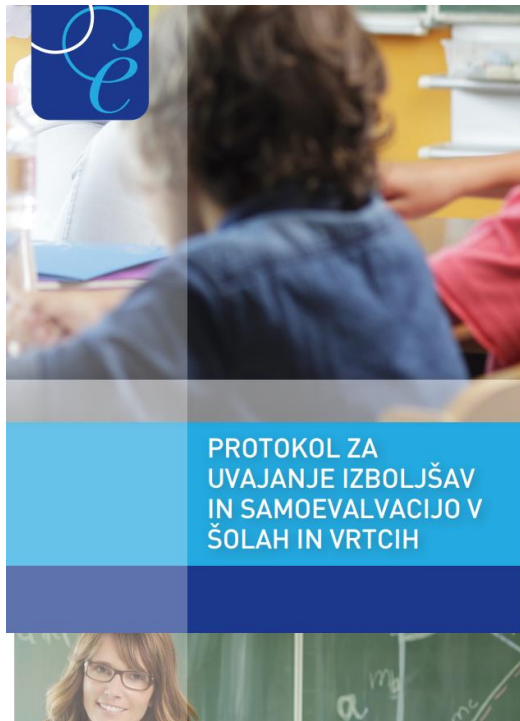
Portorož, november 2023

Preverimo stanje

<https://ahaslides.com/KAKOVOST>



Obstoječa gradiva in dokumenti



- [Protokol za uvajanje izboljšav in samoevalvacijo v šolah in vrtci](#)
- [Nacionalni okvir za ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti](#)
- [Zbirka Kakovost v vrtcih in šolah](#)

Terensko delo – teorija in praksa z roko v roki



Obiski vrtcev in šol - vodeni razgovori

- 15 organizacij – 30 intervjujev - identificirati priložnosti, kako lahko šolam in vrtcem zagotovimo dodatno podporo pri skrbi za kakovost.
- Namen: pridobiti vpogled v to, kako je samoevalvacija vpeta v delovanje zavoda in v delo posameznika, kateri viri so jim pri tem v pomoč, od kod črpajo podatke in predvsem, kakšne oblike pomoči, katere podatke/informacije/vire pogrešajo.

Posnetek stanja

Neformalni izsledki

- Kakovost in samoevalvacija se zdita pomembni.
- Izvedba samoevalvacije je v veliki meri odvisna od interesa, samoiniciative in motivacije ravnatelja.
- Ravnatelji in strokovni delavci so slabše seznanjeni s smernicami in gradivi, ki so na voljo za samoevalvacijo.
- Želijo si usmeritev, napotkov, priporočil – vpogledov v primere dobrih praks.
- K samoevalvaciji se ne pristopa sistematično. Ni oblikovanih metodologij.
- Procesi UZK niso načrtovani kot proces, ampak kot akcija.
- Terminologija je neusklajena.
- Preverjajo se področja, ki so trenutno aktualna (nasilje, komunikacija s starši ...)
- Rezultati samoevalvacije so razdrobljeni v različnih šolskih dokumentih.
- Rezultati samoevalvacije (samoevalvacijsko poročilo) niso dovolj izkoriščeni.



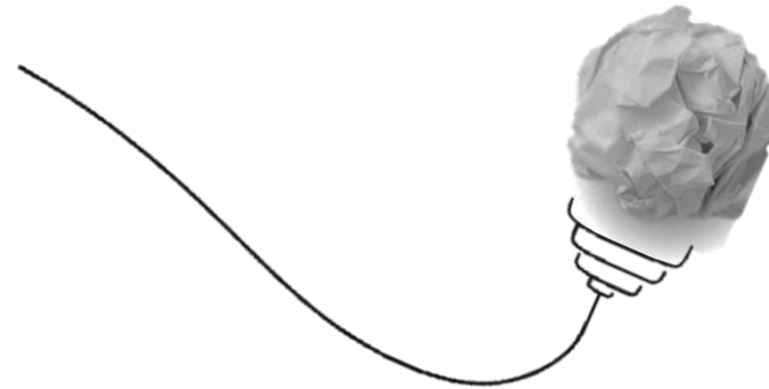
Mednarodna zunanja presoja kakovosti



1. in 2. junija 2023 je potekal presojevalni obisk, katerega tema je bila Nacionalni sistem podpore srednjim poklicnim in strokovnim šolam pri njihovem internem upravljanju s kakovostjo. Zunanjo presojo kakovosti so opravili mednarodni presojevalci iz Avstrije, Grčije, Hrvaške, Irske, Nemčije in Nizozemske, pod mentorstvom evropske ekspertinje.

Predlogi in spodbude

Izzivi, ki so jih presojevalci izpostavili.



- Razjasnjevanje terminologije s področja kakovosti, priprava terminološkega slovarja na nacionalni ravni.
- Svoboda in avtonomija pri postopkih UZK - objektivnost in kakovost?
- Široka paleta aktivnosti/orodij na področju samoevalvacije in v procesih UZK, ki niso medsebojno povezana in niso ustrezno implementirana v sistem - kvaliteta / kvantiteta.
- Visok odstotek šol, ki se z UZK ne ukvarjajo - ukrepanje.
- Iz samoevalvacijskih poročil je zaznati, da so izpuščene ključne faze samoevalvacijskega cikla (npr. vpeljevanje izboljšav).
- Naloge in odgovornosti na sistemski ravni niso jasno opredeljene – potreba po razjasnitvi vlog MVI, podpornih zavodov, inšpektorata ...
- Obstoječa priporočila za izpeljavo samoevalvacije ne zadostujejo, odgovornosti šol je treba konkretizirati in definirati (npr. v obliki predpisa).
- Kulturo kakovosti je potrebno vpeljati v vsa področja delovanje šole.
- Predlagajo dodatno opolnomočenje ravnateljev na področju krepitve postopkov UZK in vpenjanje širšega kroga zaposlenih v proces samoevalvacije.
- Oblikovanje jasne vizije, v kateri so opredeljeni nameni in cilji ter nadaljevanje z razvojem NO.

Podpora Šole za ravnatelje

- [Mreženje šol in vrtcev za kakovost](#) – pričetek januarja 2024 (prijavnice bo odprta do 20.11.2023)
- [Iluzija enakosti – obravnavanje raznolikosti za uresničevanje inkluzivnega vzgojno-izobraževalnega zavoda](#) - pričetek januarja 2024 (prijavnica bo odprta do 20.11.2023)
- Nadaljevalni program Šole za ravnatelje z *naslovom Stalnost in kompleksnost sprememb*, 16. in 17. januarja 2024
- [Znanstveni posvet VVI z naslovom Pravice in odgovornosti deležnikov v vzgoji in izobraževanju](#), 5. in 6. marec 2024 (prijava prispevkov je že odprta)
- [Skupinsko svetovanje od podpori ravnateljev svetovalcev na temo Spremljanje in vrednotenje dela strokovnih delavcev](#) (prijavnica je odprta, prijavite se lahko tudi aktivni/skupine ravnateljev)