

Številka: 0074-4/2022-1
Datum: 18. 2. 2022

Program dela, finančni in kadrovski načrt Zavoda Republike Slovenije za šolstvo za leto 2022

Svet Zavoda RS za šolstvo je obravnaval **Program dela, finančni in kadrovski načrt Zavoda Republike Slovenije za šolstvo** za obdobje od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2022 in ga potrdil na 2. seji dne, 28. 2. 2022

Mihaela Kolenko,
predsednica Sveta ZRSŠ



Dr. Vinko Logaj,
direktor

OSNOVNI PODATKI O ZAVODU

OSEBNA IZKAZNICA		
Polni naziv javnega zavoda		Zavod Republike Slovenije za šolstvo
Skrajšani naziv		ZRSS
Ime zavoda v angleškem jeziku		The National Education Institute
Naslov		Poljanska 28, Ljubljana
Telefon		01 3005 100
Faks		01 3005 198
E-naslov		info@zrss.si
Spletni naslov		www.zrss.si
Davčna številka		43696767
Matična številka		5911338
Šifra proračunskega uporabnika		63312
Podračun pri UJP		01100–6030633108
Ustanovitelj		Vlada Republike Slovenije v imenu Republike Slovenije
Pooblaščen oseba		dr. Vinko Logaj
Ustanovitveni sklep (prvi in zadnja sprememba)		– Sklepa Vlade RS o ustanovitvi Zavoda Republike Slovenije za šolstvo št. 021-04/95-6/1-8 z dne 6. 7. 1995 – Sklep o spremembah in dopolnitvah Sklepa o ustanovitvi Zavoda Republike Slovenije za šolstvo, št. 01403-18/20215/15 z dne 15. 6. 2021
Območne enote		OE Koper, OE Nova Gorica, OE Kranj, OE Ljubljana, OE Novo mesto, OE Maribor, OE Celje, OE Slovenj Gradec, OE Murska Sobota
Dejavnost	O 84.12 L 72.1 L 72.2 P 85.5 J 59.13 R 91.011 J 58 C 18.2 J 62.020 J 63.11 J 63.12 P 85.590	Urejanje zdravstva, izobraževanja, kulture in drugih socialnih storitev, razen obveznega socialnega zavarovanja Raziskovanje in eksperimentalni razvoj na področju naravoslovja in tehnologije Raziskovanje in eksperimentalni razvoj na področju družboslovja in humanistike Drugo izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje Distribucija filmov, videofilmov, televizijskih oddaj Dejavnost knjižnic Založništvo Razmnoževanje posnetih nosilcev zapisa Svetovanje o računalniških napravah in programih Obdelava podatkov in s tem povezane dejavnosti Obratovanje spletnih portalov Drugje nerazvrščeno izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje

VSEBINA

I Uvod	5
1 Poslanstvo in vizija zavoda RS ZA ŠOLSTVO.....	5
1.1 Poslanstvo Zavoda RS za šolstvo.....	5
1.2 Vizija Zavoda RS za šolstvo	5
2 Predstavitev dejavnosti zavoda RS ZA ŠOLSTVO	5
2.1 Predstavitev Zavoda RS za šolstvo.....	5
2.2 Organiziranost in organi Zavoda RS za šolstvo	6
2.2.1 Organiziranost Zavoda RS za šolstvo.....	6
2.2.2 Organi Zavoda RS za šolstvo	7
2.2.3 Opis okolja	8
2.2.4 Predstavitev dejavnosti javne službe	8
2.2.5 Programska shema Šola za ravnatelje	9
2.2.6 Opis drugih dejavnosti Zavoda RS za šolstvo.....	9
3 Cilji zavoda RS ZA ŠOLSTVO	9
3.1 Dolgoročni cilji	9
3.2 Kratkoročni cilji	10
3.3 Naloge za doseg ciljev Zavoda RS za šolstvo.....	11
3.3.1 Osnovna dejavnost.....	12
3.3.2 Osnovne naloge Zavoda RS za šolstvo v letu 2022.....	14
3.3.3 Posebne naloge Zavoda RS za šolstvo v letu 2022.....	15
3.3.4 Vključevanje v mednarodne aktivnosti na področju razvoja vzgoje in izobraževanja	17
3.3.5 Izvajanje ESS-projektov.....	18
3.3.6 Naloge iz naslova Načrta za okrevanje in odpornost	19
4 Načrtovanje virov	19
4.1 Finančni načrt s kadrovskim načrtom – ovrednotenje virov	19
4.1.1 Kadrovski načrt Zavoda RS za šolstvo	20
4.1.2 Finančni načrt Zavoda RS za šolstvo	21
4.1.3 Načrt osnovnih in posebnih nalog JS, ki jih v letu 2022 naroča in financira MIZŠ	25

I UVOD

Zavod Republike Slovenije za šolstvo za uresničevanje nalog v okviru svoje dejavnosti deluje skladno z veljavno zakonodajo v Republiki Sloveniji ter na temelju Programa dela, finančnega in kadrovskega načrta, ki ga na predlog direktorja sprejema Svet Zavoda RS za šolstvo. Podlaga za pripravo Programa dela, finančnega in kadrovskega načrta so srednjeročni cilji ter zakonska in druga izhodišča, ki veljajo za javne zavode v Republiki Sloveniji, ter Navodila za načrtovanje, spremljanje, poročanje in izvajanje nadzora nad določenimi javnimi zavodi s področja delovanja MIZŠ (št. 0070-3/2019/20 z dne 24. 06. 2021).

Program dela, finančni in kadrovski načrt predstavljajo temelj za delo na področju osnovne dejavnosti in osnovnih nalog ter na področju posebnih nalog.

1 POSLANSTVO IN VIZIJA ZAVODA RS ZA ŠOLSTVO

1.1 Poslanstvo Zavoda RS za šolstvo

Zavod RS za šolstvo z razvojnoraziskovalnim in svetovalnim delom, pripravo strokovnih podlag za odločanje o zadevah iz pristojnosti strokovnih svetov, spremljanjem poskusov ter prenovo obstoječih in uvajanjem novih programov, z organiziranjem in izvajanjem stalnega strokovnega izobraževanja in usposabljanja strokovnih delavcev in ravnateljev, pripravo strokovnih podlag za odločanje na nivoju šolske politike, sodelovanjem z drugimi institucijami v slovenskem in mednarodnem prostoru prispeva h kakovosti vzgoje in izobraževanja in dvigu ravni znanja.

1.2 Vizija Zavoda RS za šolstvo

Zavod RS za šolstvo bo kot osrednji nacionalni razvojno-raziskovalni in svetovalni zavod na področju predšolske vzgoje, osnovnega šolstva in splošnega srednješolskega izobraževanja vplival na izboljšanje kakovosti procesov vzgoje, učenja in poučevanja, izboljšanje učnih dosežkov in poučevanja ter s tem tudi na kakovost vseživljenjskega učenja. Z odzivnostjo na vseh področjih delovanja bo krepil prepoznavnost v nacionalnem in mednarodnem prostoru.

2 PREDSTAVITEV DEJAVNOSTI ZAVODA RS ZA ŠOLSTVO

2.1 Predstavitev Zavoda RS za šolstvo

Zavod RS za šolstvo (ZRSŠ) je bil ustanovljen s sklepom Vlade RS št. 021–04/95–6/1–8 z dne 6. 7. 1995, na podlagi Zakona o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91) in Zakona o Vladi Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 4/93). Ustanovitelj Zavoda RS za šolstvo je Vlada Republike Slovenije v imenu Republike Slovenije. Ustanoviteljske pravice za Republiko Slovenijo pa opravlja Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport (MIZŠ). Namen ustanovitve Zavoda RS za šolstvo je opravljanje raziskovalnih, razvojnih, strokovnih in svetovalnih nalog na področju predšolske vzgoje, osnovnega šolstva, splošnega srednjega šolstva in splošnega dela nižjega poklicnega, srednjega poklicnega, srednjega strokovnega in poklicno-tehniškega izobraževanja.

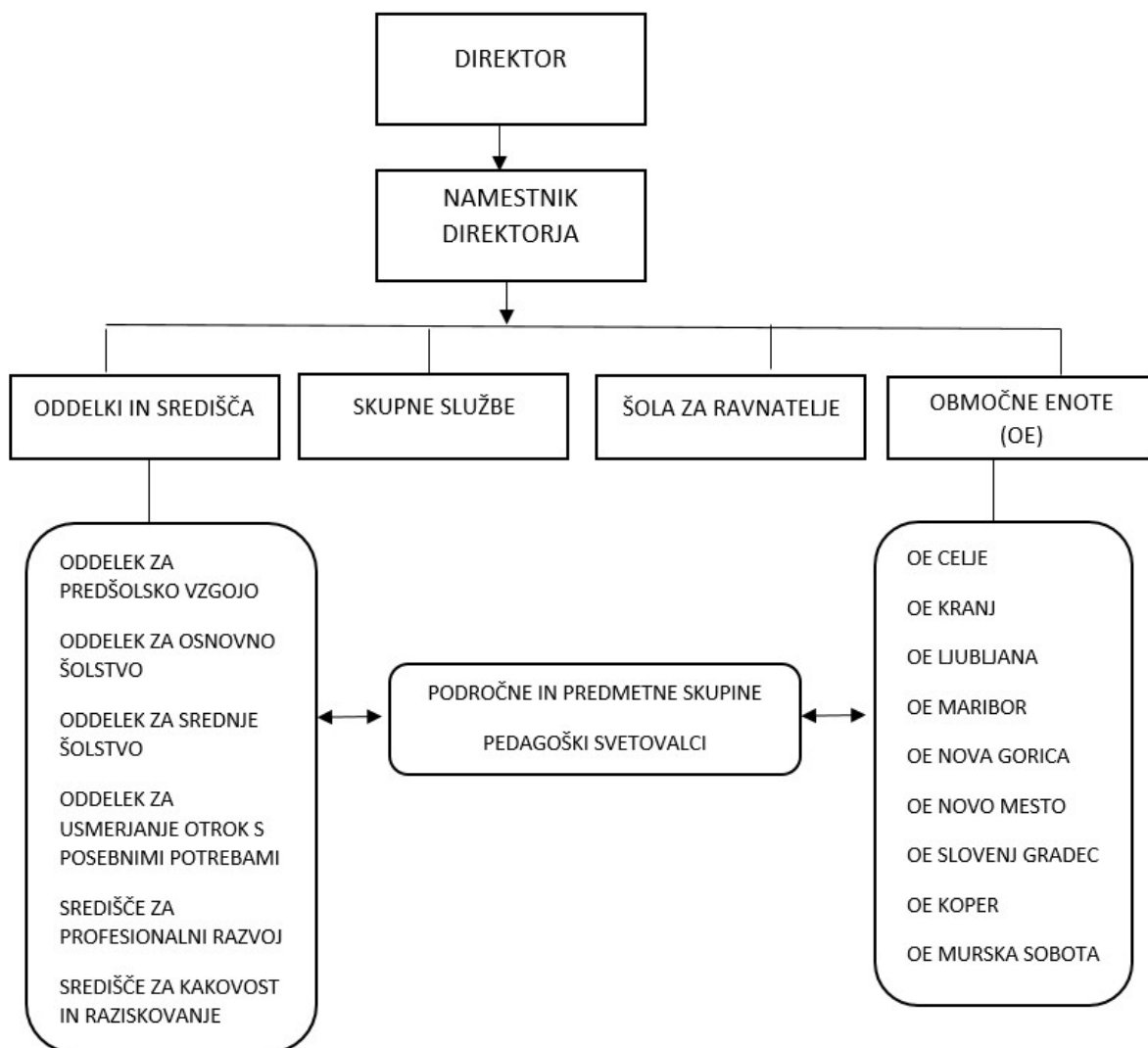
Zavod RS za šolstvo za uresničevanje nalog v okviru svoje dejavnosti deluje skladno z veljavno zakonodajo v Republiki Sloveniji ter Programom dela, finančnim in kadrovskim načrtom, ki ga na predlog direktorja sprejema Svet Zavoda RS za šolstvo. Podlaga za pripravo Programa dela, finančnega in kadrovskega načrta so srednjeročni cilji ter zakonska in druga izhodišča, ki veljajo za javne zavode v Republiki Sloveniji.

2.2 Organiziranost in organi Zavoda RS za šolstvo

2.2.1 Organiziranost Zavoda RS za šolstvo

Za uresničevanje programa dela bodo zaposleni na Zavodu Republike Slovenije za šolstvo v letu 2022 na podlagi Pravilnika o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest organizirani, kot nakazuje prikazana shema. Po strokovnih področjih je delo organizirano po posameznih predmetnih skupinah, ki delujejo v okviru področne skupine za jezike, področne skupine za naravoslovje in matematiko (ta vključuje tudi predmetne skupine za šport, tehniko in tehnologijo, gospodinjstvo ter računalništvo in informatiko), področne skupine za družboslovje, humanistiko in umetnost, področne skupine za razredni pouk, področne skupine za splošna področja in področna skupina za šolstvo narodnosti. Od 16. 6. 2021, ko je Vlada RS sprejela Sklep o spremembah in dopolnitvah Sklepa o ustanovitvi Zavoda Republike Slovenije za šolstvo, številka 01403-18/2021/15, je na Zavodu Republike Slovenije za šolstvo organizirana tudi Šola za ravnatelje. Zavod Republike Slovenije za šolstvo je prevzel celotno dejavnost samostojnega zavoda Šola za ravnatelje, in sicer: osnovno dejavnost, osnovne naloge ter posebne naloge in projekte.

Slika 1: Organigram Zavoda RS za šolstvo



2.2.2 Organi Zavoda RS za šolstvo

- A. organ upravljanja – **Svet Zavoda RS za šolstvo**, katerega člani so trije predstavniki MIZŠ, trije predstavniki, ki so zaposleni v vrtcih ali šolah, ter trije predstavnik zaposlenih na Zavodu RS za šolstvo;
- B. strokovni organ – **Strokovni svet Zavoda RS za šolstvo**, ki ga sestavljajo zunanji strokovni sodelavci in posamezni strokovnjaki s področja dela Zavoda RS za šolstvo in najmanj šest članov strokovnih delavcev Zavoda RS za šolstvo;
- C. poslovodni organ – **direktor Zavoda RS za šolstvo**.

Svet Zavoda RS za šolstvo

Imenovani in izvoljeni člani Sveta Zavoda RS za šolstvo za mandatno obdobje 2021–2025 so:

- Mihaela Novak Kolenko, MIZŠ – predsednica
- Nives Počkar, direktorica Šolskega centra Ljubljana – namestnica predsednice
- dr. Stanka Lunder Verlič, MIZŠ – članica
- Mojca Ločniškar, MIZŠ – članica
- Lučka Postružin, ravnateljica Vrtca Ledina – članica
- Igor Hostnik, ravnatelj OŠ Gabrovka - Dole – član
- mag. Apolonija Jerko, ZRSŠ – članica
- Primož Krašna, ZRSŠ – član
- Primož Plevnik, ZRSŠ – član

Pristojnosti Sveta Zavoda RS za šolstvo so:

- obravnava in sprejema statut zavoda,
- sprejema pravilnik o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest,
- sprejema še druge splošne akte zavoda, za katerih sprejem je pooblaščen s statutom in drugimi predpisi,
- sprejema delovni načrt in finančni načrt zavoda,
- obravnava in sprejema poročilo o izvrševanju delovnega in finančnega načrta,
- sprejema zaključni račun zavoda,
- ustanovitelju predlaga spremembo ali razširitev dejavnosti,
- obravnava pobude in predloge Strokovnega sveta ZRSŠ,
- v soglasju z ustanoviteljem imenuje in razrešuje direktorja zavoda,
- na predlog direktorja zavoda imenuje in razrešuje namestnika direktorja zavoda,
- seznanjeni se s polletnim poročilom glede zaposlovanja delavcev zavoda,
- določa in sprejema program reševanja presežkov delavcev,
- odloča o prenehanju delovnega razmerja in pravicah iz programa razreševanja presežnih delavcev, če gre za večje število delavcev po zakonu o delovnih razmerjih,
- imenuje razpisno komisijo za imenovanje direktorja zavoda,
- opravlja druge naloge v skladu z zakonom, sklepom o ustanovitvi in statutom.

Strokovni svet Zavoda RS za šolstvo

Strokovni svet Zavoda RS za šolstvo je strokovni in posvetovalni organ direktorja. Sestavljajo ga zunanji strokovni sodelavci in posamezni strokovnjaki s področja dela zavoda ter strokovni delavci zavoda. Strokovni svet ima enajst (11) članov, od tega najmanj šest (6) članov strokovnih delavcev zavoda.

Opravlja naslednje naloge:

- obravnava vprašanja s področja strokovnega dela zavoda,
- daje mnenje k predlogu delovnega načrta zavoda,

- daje mnenje in predloge glede na organizacijo dela in pogojev za razvoj dejavnosti vzgoje in izobraževanja,
- obravnava poročila zavoda o izvrševanju delovnega načrta zavoda ter daje mnenje k poročilu,
- opravlja druge naloge, ki jih določajo splošni akti zavoda.

Imenovani člani Strokovnega sveta Zavoda RS za šolstvo za mandatno obdobje 2018–2023 so:

- dr. Zora Rutar Ilc, ZRSŠ – članica in namestnica predsednika
- red. prof. dr. Mara Cotič, PeF UP – članica
- doc. dr. Milena Košak Babuder, PeF UL – članica
- red. prof. dr. Milena Ivanuš Grmek, PeF UM – članica
- red. prof. dr. Sonja Pečjak, FF UL – članica
- doc. dr. Alenka Polak, PeF UL – članica
- dr. Sandra Mršnik, ZRSŠ – članica
- Matejka Lovše, ZRSŠ – članica
- Simona Slavič Kumer, ZRSŠ – članica
- Anita Poberžnik, ZRSŠ – članica
- mag. Tamara Malešević, ZRSŠ – članica

Direktor

Direktor je poslovodni organ zavoda. Direktor organizira in vodi delo ter poslovanje zavoda, predstavlja in zastopa zavod, je odgovoren za zakonitost dela zavoda ter opravlja druge naloge, določene z zakonom.

2.2.3 Opis okolja

Zavod RS za šolstvo za izvajanje osnovne dejavnosti, osnovnih in posebnih nalog sodeluje s predstavniki akademske javnosti, ravnatelji šol in vrtcev, učitelji in vzgojitelji. Pri svojem delu pa se povezuje tudi z javnimi zavodi, ki so ustanovljeni po 28. členu ZOFVI. Tesno je tudi sodelovanje Zavoda Republike Slovenije za šolstvo z Ministrstvom za izobraževanje, znanost in šport pri pripravi strokovnih podlag za sistemske rešitve. Pri uresničevanju strateških dokumentov Republike Slovenije na področju izobraževanja pa aktivnosti potekajo tudi v sodelovanju z drugimi ministrstvi in nevladnimi organizacijami. Na področju izvajanja projektov ima Zavod Republike Slovenije za šolstvo sklenjena številna partnerstva z evropskimi državami ter z nevladnimi organizacijami, fakultetami in gospodarskimi subjekti v Republiki Sloveniji.

2.2.4 Predstavitev dejavnosti javne službe

Osnovna dejavnost je vezana na opravljanje raziskovalnih, razvojnih, strokovnih in svetovalnih nalog na področju predšolske vzgoje, osnovnega šolstva, splošnega srednjega šolstva in splošnega dela nižjega poklicnega, srednjega poklicnega, srednjega strokovnega in poklicno-tehniškega izobraževanja.

Osnovne naloge so vezane tudi na dejavnost izvedenstva za Inšpektorat RS za šolstvo, priprave posameznih kurikularnih dokumentov, analiz, priprave gradiv za Strokovni svet RS za splošno izobraževanje, podpornih aktivnosti za Komisijo za učbenike pri strokovnem svetu ter za vodenje postopkov usmerjanja otrok s posebnimi potrebami. Posebne naloge pa so na letni ravni dogovorjene naloge z MIZŠ. Izvajanje posebnih in osnovnih nalog je povezano z izvajanjem osnovne dejavnosti. Sredstva za posebne naloge so v pretežni meri namenjena za materialne stroške in za stroške dela zunanjih sodelavcev. Od 16. 7. 2021 dalje Zavod RS za šolstvo v okviru Šole za ravnatelje izvaja tudi osnovno dejavnost, vezano na 106 čl. Zakona o organizaciji in financiranju vzgoje in izobraževanja, program za izobraževanje in usposabljanje za ravnateljski izpit in ravnateljski izpit ter druge dejavnosti, opredeljene v programu dela.

2.2.5 Programska shema Šola za ravnatelje



2.2.6 Opis drugih dejavnosti Zavoda RS za šolstvo

Največji delež drugih dejavnosti predstavlja delo založbe Zavoda RS za šolstvo. Osrednja dejavnost založbe temelji na izdaji nizkonakladnih učbenikov za osnovno šolo z nižjim izobrazbenim standardom, zagotavljanju učbenikov in učnih gradiv za šolstvo narodnosti ter izdajanju revij ter strokovnih publikacij za podporo ravnateljem, učiteljem in vzgojiteljem. Zavod RS za šolstvo vodi tudi tekmovanja iz znanja slovenščine, geografije, nemščine, zgodovine in angleščine.

3 CILJI ZAVODA RS ZA ŠOLSTVO

3.1 Dolgoročni cilji

Za uresničevanje dolgoročnih ciljev bodo v okviru predmetnih in področnih skupin, oddelkov, središč in območnih enot ter Šole za ravnatelje zavoda aktivnosti načrtovane tako, da bodo povezani domači in mednarodni projekti, ki jih je izvajal oziroma jih izvaja Zavod RS za šolstvo, ter naloge v okviru javne službe in posebni projekti. Pri tem bomo na področju predšolske vzgoje sledili uresničevanju načela vključujočega vrtca in ciljem ter načelom Kurikuluma za vrtce, na področju izobraževanja pa bodo glede na konceptualno zasnovo programov smeri razvoja temeljile na strokovnih raziskavah in analizah, potrebah sistemskega urejanja in potrebah, ki jih izkazuje praksa v vzgojno-izobraževalnih zavodih.

Dolgoročno bo Zavod Republike Slovenije za šolstvo prednostno razvijal dejavnosti na naslednjih področjih:

- kakovost vodenja vrtcev in šol.
- interdisciplinarnost;
- razvoj višjih kognitivnih ravni;

- varno in spodbudno učno okolje;
- trajnostni razvoj;

Zavod RS za šolstvo kot nacionalna institucija na področju vzgoje in izobraževanja bo deloval tako, da bo dosegel naslednje dolgoročne cilje:

- razvoj in nadgradnja vseživljenjskega učenja ravnateljev in drugih vodstvenih delavcev;
- spremljanje kakovosti vodenja za razvoj in krepitev uspešnih praks vodenja vrtcev in šol;
- krepitev profesionalnega učenja in sodelovanja v Šoli za ravnatelje;
- skrb za razvoj in pripravo strokovnih dokumentov in podlag pri vzpostavljanju sistemskih pogojev za nadaljnji kakovostni razvoj vzgoje in izobraževanja, v sodelovanju z MIZŠ in drugimi institucijami;
- podpora pri razvoju učinkovite prakse in kakovosti na področju vzgoje in izobraževanja v sodelovanju z vzgojno-izobraževalnimi organizacijami;
- priprava strokovnih podlag za sistemske rešitve in podpora pri razvoju učinkovitih praks za zagotavljanje vključujoče šole/vrtca;
- uvajanje, spremljanje in evalvacija javnoveljavnih programov ter delov javnoveljavnih programov v vrtcih in šolah;
- razvoj strokovnih podlag in podpora pri profesionalnem razvoju vzgojiteljev, učiteljev in ravnateljev za odlično poučevanje in učenje oz. pedagoško vodenje;
- vključevanje v mednarodne aktivnosti na področju razvoja vzgoje in izobraževanja;
- sodelovanje s šolami in drugimi vzgojno-izobraževalnimi ustanovami v zamejstvu;
- izvajanje drugih nalog na področju javne službe in v okviru javnega pooblastila;
- skrb za notranjo kakovost in profesionalni razvoj zaposlenih.

3.2 Kratkoročni cilji

Kratkoročni cilji so vezani na naloge, ki izhajajo iz ustanovitvenega akta Zavoda RS za šolstvo ter posebnih in osnovnih nalog, ki jih ustanovitelj, MIZŠ, opredeli kot naloge posebnega pomena. V letu 2022 bo Zavod RS za šolstvo deloval tako, da bo dosegel naslednje kratkoročne cilje:

- posodabljanje različnih oblik podpore na področju svetovanja;
- nadgradnja programa Mentorstvo novoimenovanim ravnateljem;
- priprava izhodišč za profesionalni in karierni razvoj ravnateljev ter vloge ravnateljev pri Poklicnem in kariernem razvoju strokovnih delavcev;
- sistematično spremljanje vodenja skladno s standardi in kazalniki;
- evalvirati, spremljati, posodobiti kurikulum za vrtce in posodobiti učne načrte v osnovni in srednji šoli, programe oz. dele programov vrtca, OŠ in SŠ;
- omogočiti razvoj predmetov in predmetnih področij;
- uvajati, spremljati in evalvirati novosti s poskusom (razširjeni program, delo z nadarjenimi);
- razvijati didaktično metodične pristope za podporo pouka na daljavo;
- izgradnja digitalne platforme z digitaliziranimi učnimi načrti in gradivi za ravnatelje in učitelje;
- spremljati izvajanje javnoveljavnih programov v zasebnih vzgojno-izobraževalnih zavodih;
- podpreti zavode pri spodbujanju profesionalnega razvoja strokovnih delavcev;
- razvijati odprta učna okolja in podpreti šole za dvig vseh vrst pismenosti;
- sodelovati pri izvajanju dopolnitev modela vključevanja migrantov v sistem vzgoje in izobraževanja;
- spremljati in evalvirati dejavnosti vzgoje in izobraževanja na dvojezičnih območjih;
- nuditi celovito strokovno ter logistično (učna gradiva) podporo strokovnim delavcem slovenske skupnosti v zamejstvu, učiteljem dopolnilnega pouka slovenščine v Evropi in učiteljem slovenščine po svetu ter dvojezičnim vrtcem in šolam na narodnostno mešanem območju;
- izvajati programe usposabljanja in izobraževanja za profesionalni razvoj strokovnih delavcev;
- oblikovati predlog za izboljšanje inkluzivnega okolja na vseh ravneh izobraževanja;
- povečati učinkovitost postopka usmerjanja otrok s posebnimi potrebami;
- voditi postopke potrjevanja učbenikov za Strokovni svet RS za splošno izobraževanje;
- izvajati aktivnosti ugotavljanja in zagotavljanja notranje kakovosti;

- opredeliti izobraževalne potrebe, izvajati programe usposabljanja in skrbeti za profesionalni razvoj zaposlenih na ZRSŠ;
- zagotoviti delovne pogoje skladno z oceno tveganja in drugimi predpisi s področja delovnopravne zakonodaje;
- dvig digitalnih kompetenc zaposlenih in razvoj specialnih didaktik z uvajanjem rabe digitalnih tehnologij.

3.3 Naloge za doseg ciljev Zavoda RS za šolstvo

Za uresničitev ciljev bo Zavod RS za šolstvo izvajal naslednje naloge:

- šola za ravnatelje in ravnateljski izpit;
- mentorstvo novoimenovanim ravnateljem;
- mreže ravnateljev za razvoj vodenja;
- svetovanje ravnateljem na pedagoškem in pravnem področju;
- podpora vodenju učiteljskih in vzgojiteljskih zborov;
- strokovni posveti in srečanja;
- spremljanje in analiziranje kakovosti poučevanja in učenja;
- spremljanje in analiziranje kakovosti pouka in učenja na daljavo;
- razvijanje modelov in pristopov za uvajanje sodobnih načinov preverjanja in ocenjevanja znanja;
- digitalizacija učnih načrtov in učnih gradiv;
- posodobitev učnih načrtov;
- razvijanje in preizkušanje modelov za razvoj pismenosti vseh vrst;
- razvijanje in preizkušanje modela podjetnosti;
- spremljanje poskusa razširjenega programa OŠ;
- implementacija razvojnih dosežkov iz projektov ZRSŠ v vzgojno-izobraževalne zavode;
- spremljanje razvoja področja na nacionalni in mednarodni ravni;
- razvijanje strategij v podporo vključujoči šoli/vrtcu;
- evalvacija in razvoj programov na področju predšolske vzgoje, osnovne in srednje šole;
- razvoj novih modelov izobraževanja in usposabljanja strokovnih delavcev v vzgoji in izobraževanju za nadgradnjo njihovih strokovnih kompetenc;
- razvijanje in uvajanje inovativnih učnih praks za izboljševanje znanja in obvladovanje veščin 21. stoletja pri vseh predmetih in področjih;
- uvajanje, spremljanje in evalvacija javnoveljavnih programov ter delov javnoveljavnih programov v vrtcih in šolah;
- strokovna podpora in izvajanje posameznih nalog v postopkih posodabljanja vzgoje in izobraževanja in posodabljanja vzgojno-izobraževalnega dela s poskusom;
- izdelava modelov za izgradnjo kulture dobre skupnosti in spodbudne klime;
- podpiranje šol in vrtcev pri vodenju in usmerjanju procesov vpeljevanja sprememb;
- razvijanje modelov profesionalnega razvoja na nivoju vrtca, šole in posameznika;
- vključevanje v programe Erasmus+;
- izvajanje projektov, kot so NA-MA-POTI, POGUM, PODVIG, OBJEM, ATS – STEM, (Formativno spremljanje in vrednotenje transverzalnih veščin pri naravoslovju), PICAP, TIME idr.;
- izvajanje usposabljanja in drugih aktivnosti za šolstvo narodnosti, zamejsko šolstvo, za zdomce in izseljence v sodelovanju z MIZŠ in drugimi ministrstvi ter vladnimi in nevladnimi organizacijami;
- izvajanje usposabljanja in drugih aktivnosti za ranljive skupine v sodelovanju z MIZŠ in drugimi ministrstvi ter vladnimi in nevladnimi organizacijami;
- izvajanje založniške dejavnosti na področju strokovne literature in strokovnih gradiv, učbenikov ter revij;
- opravljanje nalog, povezanih s pripravo in sprejemanjem učbenikov, pripravo učnih gradiv, učil in pripomočkov;
- zagotavljanje aktivnega sodelovanja zaposlenih v strokovnih komisijah na državnem, regionalnem in lokalnem nivoju;

- priprava izvedenskih mnenj za šolsko inšpekcijo in druge organe, skladno z zakonodajo ter smernic in priporočil s področja vzgoje in izobraževanja;
- razvoj učinkovitega sistema usmerjanja otrok in mladostnikov s posebnimi potrebami;
- izvedba in organizacija tekmovanj.

Za vsebinsko in strokovno realizacijo naštetih nalog so odgovorni vodje oddelkov, središč in območnih enot ter svetovalci področnih in predmetnih skupin. Za izvedbo nalog pa je na Zavodu RS za šolstvo tudi učinkovit sistem podpornih služb, ki podpirajo izvedbo aktivnosti.

Zavod RS za šolstvo bo navedene cilje uresničeval prek nalog/aktivnosti v okviru osnovne dejavnosti, ESS-projektov in mednarodnih projektov. **Nosilci nalog**, ki so zapisani v posameznih preglednicah, izvajajo aktivnosti in koordinirajo delo znotraj posamezne naloge. **Skrbniki nalog**, ki so opredeljeni v poglavju 4, so odgovorni za realizacijo nalog in usmerjajo delo nosilcev nalog. Skrbnik za izvedbo **Programa dela** je namestnica direktorja, ki je tudi pooblaščen za usklajevanje aktivnosti med skrbnikom Programa dela na MIZŠ in za koordinacijo dela skrbnikov na Zavodu RS za šolstvo.

Zavod RS za šolstvo v okviru svoje dejavnosti izvaja tudi osnovne in posebne naloge, ki jih naroči MIZŠ, nekatere pa tudi dodatno financira. Ovrednotenje teh nalog je opredeljeno v poglavju 4.1.3.

3.3.1 Osnovna dejavnost

Zavod RS za šolstvo je osrednji nacionalni razvojno-raziskovalni in svetovalni zavod na področju predšolske vzgoje, osnovnega šolstva in splošnega srednješolskega izobraževanja. V okviru javne službe izvaja različne naloge/aktivnosti:

Preglednica 1: Prikaz nalog in aktivnosti osnovne dejavnosti z opredeljeno vrsto dejavnosti, ID in nosilci

Zaporedna številka, ime naloge/aktivnosti in nosilci	Vrsta dejavnosti	ID
1. Delo oddelkov in središč – Nives Zore, mag. Renata Zupanc Grom, dr. Branko Slivar, Brigita Žarkovič Adlešič, dr. Tanja Rupnik Vec, dr. Natalija Vovk Ornik, Jana Knez	OD	
2. Delo območnih enot – Alica Prinčič Röhler, mag. Mariza Skvarč, Doris Kužel, Miriam Stanonik, mag. Andreja Čuk, mag. Špela Drstvenšek, Romana Košutnik, dr. Milena Kerndl, Darja Farič - Klemenčič	OD	
3. Šola za ravnatelje:		
a) Šola za ravnatelje in ravnateljski izpit – dr. Mihaela Zavašnik	OD	94
b) Mentorstvo novoimenovanim ravnateljem – mag. Branka Likon	OD,PN	
c) Mreže ravnateljev za razvoj vodenja – dr. Tatjana Ažman	OD	
d) Tematske delavnice – mag. Peter Markič	OD	
e) Usposabljanje novoimenovanim ravnateljem – mag. Branka Likon	OD	
f) Postani uspešen srednji vodja – mag. Katja Arzenšek Konjajeva	OD	
g) Program svetovanja ravnateljem na pravnem področju – mag. Sebastjan Čagran	OD	
h) Spletne strokovne razprave – mag. Katja Arzenšek Konjajeva	OD	
i) Mreže učečih se šol in vrtcev – mag. Polona Peček, Lea Avguštin	OD	113
j) Do kakovosti s samoevalvacijo – dr. Mateja Brejc	OD	
k) Strokovna srečanja ravnateljev vrtcev, osnovnih in srednjih šol – mag. Vlasta Poličnik	OD	
l) Znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju – mag. Branka Likon	OD, ON	64
m) Nadaljevalni program šole za ravnatelje – mag. Katja Arzenšek Konjajeva	OD	
n) Strokovno srečanje pomočnikov ravnateljev – mag. Vlasta Poličnik	OD,ON	65
r) Implementacija modela podpore ravnateljem s pomočjo ravnateljev ekspertov – dvig kakovosti – mag. Branka Likon	OD, ON	
s) Implementacija modela podpore ravnateljem s pomočjo ravnateljev ekspertov – preprečevanje pomanjkljivosti – mag. Sebastjan Čagran	OD, ON	67
š) Izobraževanje ravnateljev za uvajanje inkluzivnega izobraževanja za otroke s posebnimi potrebami – mag. Peter Markič, mag. Katja Arzenšek Konjajeva	OD, ON	
t) Svetovanje ravnateljem – mag. Branka Likon	OD, PN	113

4. Delo področnih in predmetnih skupin – Vojko Kunaver, mag. Andreja Bačnik, dr. Nina Novak, Biserka Lep, mag. Barbara Lesničar, dr. Fani Nolimal	OD	
5. Komisije za UOPP–Vodenje postopkov usmerjanja otrok s posebnimi potrebami v skladu z javnim pooblastilom in informatizacija PUOPP – dr. Natalija Vovk Ornik	OD, ON	69
6. Strokovna podpora podružnicam OŠ in kombiniranemu pouku – dr. Natalija Komljanc	OD	
7. Posodobitev programov gimnazij – (OIV)– dr. Branko Slivar	OD, PN	103
8. Posodobitev Kurikuluma za vrtce in UN načrtov za OŠ in SŠ – Nives Zore, dr. Branko Slivar	OD	
9. Vodenje postopka umestitve opisov učnih izidov v Slovenski okvir kvalifikacij za splošnoizobraževalne predmete v osnovni šoli ter v srednjem poklicnem in strokovnem izobraževanju ter opredelitev učnih izidov splošnoizobraževalnih predmetov iz učnih načrtov in katalogov znanj – dr. Branko Slivar, mag. Renata Zupanc Grom	OD	
10. Dopolnilni pouk maternega jezika v tujini – Eva Jurman	OD, ON	62
11. Evalvacija po 17. in 20. členu ZOFVI – Nives Zore, mag. Renata Zupanc Grom, dr. Branko Slivar	OD, ON	63
12. Interesno in selekcijsko tekmovanje učencev in dijakov s področja slovenščine za Cankarjevo priznanje in Mehurčki– Ljiljana Mičović Struger	OD, ON	66
13. Osnovna šola za odrasle – dr. Fani Nolimal	OD	
14. Vključevanje v aktivnosti za prenovu koncepta poklicne in splošne mature – dr. Branko Slivar	OD	
15. Šolska prehrana – Irena Simčič	OD	
16. Podporne aktivnosti za Evropske šole – dr. Marija Žveglič	OD	
17. Skrb za zdravje – mag. Andreja Bačnik	OD, ON	77
18. Uvajanje varnosti in zdravja pri delu v vzgojo in izobraževanje – mag. Andreja Bačnik	OD	
19. Podnebni cilji in vsebine v vzgoji in izobraževanju – trajnostni razvoj – Saša Kregar	OD, PN	13
20. Izobraževanje na domu – mag. Renata Zupanc Grom, dr. Natalija Komljanc	OD, PN	93
21. Posodobitev sistema napredovanja strokovnih delavcev v vzgoji in izobraževanju v nazive – Brigita Žarkovič Adlešič, dr. Mihaela Zavašnik	OD, PN	100
22. Implementacija šolskih modelov in strategij varnega in spodbudnega učnega okolja – Ustvarjanje učnih okolij za 21. stoletje – Katarina Podbornik, dr. Ada Holcar Brunauer, dr. Zora Rutar Ilc	OD, PN	91
23. Spremljava prilagojenega izobraževalnega programa OŠ z enakovrednim izobrazbenim standardom za otroke z avtističnimi motnjami – Andreja Vouk	OD	
24. Spremljanje in evalvacija zasebnega izobraževalnega programa osnovne šole Inštituta za celostno vzgojo in izobraževanje otrok Lila (2019–2026) – dr. Katica Pevec Semec	OD	
25. Nadaljnje izobraževanje in usposabljanje – Brigita Žarkovič Adlešič	OD	
26. Svetovalne storitve – Brigita Žarkovič Adlešič	OD	
27. Mednarodno sodelovanje – Brigita Žarkovič Adlešič	OD	
28. Mednarodna dejavnost za VIZ (izvajanje evropskih projektov skupaj s šolami brez zagotovljene slovenske udeležbe) – Brigita Žarkovič Adlešič	OD, ON	70
29. Sodelovanje v nacionalnih, regionalnih in lokalnih komisijah ter v delovnih skupinah – Jana Knez	OD	
30. Pregled in strokovna podpora predlagateljem novih javnih in zasebnih programov ter programskih elementov OŠ in SŠ – mag. Renata Zupanc Grom, dr. Branko Slivar	OD	
31. Priprava izvedenskih in drugih strokovnih mnenj – dr. Stanka Preskar	OD	
32. Podporne aktivnosti šolstvu narodnosti v RS – dr. Fani Nolimal	OD	
33. Priprava kataloga OIV – Tomaž Kranjc	OD	
34. Založniška dejavnost – Zvonka Kos	OD	
35. Potrebe po novih učbenikih, učilih in učnih pripomočkih – Vincenc Filipčič	OD	
36. Analiza stanja učbeniških skladov v OŠ in priprava prikazov s sintezo obdelanih podatkov – Vincenc Filipčič	OD	
37. Vodenje postopka pridobivanja ocen skladnosti učbenikov z učnim načrtom in organiziranje celotne dokumentacije, potrebne v postopkih potrjevanja učbenikov za SSSI, priprava analiz in katalogov učbenikov – Vincenc Filipčič	OD	
38. Učbeniki – recenzije – Vincenc Filipčič	OD	
39. Katalogizacija gradiv – mag. Marija Lesjak Reichenberg	OD	
40. Informatizacija postopkov usmerjanja otrok s posebnimi potrebami – vodenje in	OD	

odločanje – dr. Natalija Vovk Ornik		
41. Strokovna literatura – nabava in urejanje – mag. Marija Lesjak Reichenberg	OD, ON	81
42. Izvajanje aktivnosti za uresničevanje inkluzivne paradigme – dr. Natalija Vovk Ornik	OD	
43. Učitelji začetniki – mag. Mariza Skvarč	OD, PN	114
44. Varna mobilnost: prenova Strategije kulture vedenja in vzgoja za varno mobilnost otrok in mladostnikov v sistemu vzgoje in izobraževanja do leta 2021 – mag. Marta Novak	OD, PN	116
45. Aktivnosti na področju migracijskih tokov in integracijskih procesov – dr. Branko Slivar	OD	
46. Obravnava pobud za uvrstitev študijskega programa za pridobitev izobrazbe med programe, ki so določeni kot ustrezni za delo v VIZ – dr. Branko Slivar, mag. Renata Zupanc Grom	OD, ON	72
47. Vzpostavitev podlag za ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti ter samoevalvacija izbranega področja – dr. Tanja Rupnik Vec	OD	
48. Analiza izobraževalnih potreb zaposlenih in izvedba internih izobraževanj v skladu z načrtom – Janja Bizjak	OD	
49. Priprava izhodišč za preverjanje znanja madžarščine kot drugega jezika v dvojezičnih šolah – Marija Pisnjak	OD, ON	75
50. Razvoj predmetov, razširjene predmetne skupine – vodje PRS, dr. Stanka Preskar	OD, PN	107
51. Investicije in investicijsko vzdrževanje – Andrej Novak	OD	
52. Razvoj digitalne platforme in interaktivnih gradiv – mag. Andreja Čuk	OD	
53. Podpora pedagoškemu vodenju – priprava priročnika – dr. Ada Holcar Brunauer, Alica Prinčič - Rohler in mag. Katja Arzenšek Konjajeva	OD	
54. Dvig digitalnih kompetenc zaposlenih in razvoj specialnih didaktik z uvajanjem rabe digitalnih tehnologij – Amela Sambolić Beganović	OD	
55. Sodelovanje pri MIZŠ za umestitev slovenskega znakovnega jezika v šolski sistem – Petra Košnik	OD	
56. Priprava odzivnih ukrepov po Akcijskem načrtu za reševanje problema pomanjkanja izvajalcev dodatne strokovne pomoči – Petra Košnik	OD	
57. Etika v izobraževanju – Klavdija Šipuš, mag. Katja Arzenšek Konjajeva	OD	
58. Spremljanje uvajanja vsebinskega sklopa Aktivno državljanstvo v srednjih šolah – Klavdija Šipuš, Jožica Gramc	OD	
59. Tekmovanja učencev in dijakov in prijava za sofinanciranje – Doris Kuželj	OD	
60. Program s prilagojenim izvajanjem in DSP s smernicami za pripravo IP – Petra Košnik	OD	

Legenda: OD – osnovna dejavnost, ki jo MIZŠ dodatno financira bodisi za izvajanje nalog po javnem pooblastilu bodisi za izvajanje dodatno naročenih nalog, in ni predmet Izhodišč, ID – identifikator

3.3.2 Osnovne naloge Zavoda RS za šolstvo v letu 2022

Zavod RS za šolstvo bo v okviru enovitega programa dela izvajal naloge/aktivnosti za realizacijo osnovnih nalog, ki jih v okviru javne službe financira MIZŠ.

Načrtovane in izvedene bodo z namenom uresničevanja dolgoročnih in kratkoročnih ciljev Zavoda RS za šolstvo.

Preglednica 2: Prikaz osnovnih nalog in aktivnosti z opredeljeno vrsto dejavnosti, ID in nosilci

Zaporedna številka, ime naloge/aktivnosti in nosilci	Vrsta dejavnosti	ID
61. Dopolnilni pouk maternega jezika v tujini – Eva Jurman	ON, OD	62
62. Evalvacija po 17. in 20. členu ZOFVI – Nives Zore, mag. Renata Zupanc Grom, dr. Branko Slivar	ON, OD	63
63. Implementacija modela podpore ravnateljem s pomočjo ravnateljev ekspertov – dvig kakovosti – mag. Branka Likon	ON, OD	64
64. Implementacija modela podpore ravnateljem s pomočjo ravnateljev ekspertov – preprečevanje pomanjkljivosti – mag. Sebastian Čagran	ON, OD	65
65. Interesno in selekcijsko tekmovanje učencev in dijakov s področja slovenščine za Cankarjevo priznanje in Mehurčki – Ljiljana Mićović Struger	ON, OD	66

66. Izobraževanje ravnateljcev za uvajanje inkluzivnega izobraževanja za otroke s posebnimi potrebami – mag. Peter Markič, mag. Katja Arzenšek Konjajeva	ON, OD	67
67. Jeziki v srednjem strokovnem in poklicnem izobraževanju – dr. Branko Slivar	ON	68
68. Komisije za usmerjanje otrok s posebnimi potrebami – dr. Natalija Vovk Ornik	ON	69
69. Mednarodna dejavnost za VIZ (izvajanje evropskih projektov skupaj s šolami brez zagotovljene slovenske udeležbe) – Brigita Žarkovič Adlešič	ON, OD	70
70. Nacionalno preverjanje znanja v OŠ – mag. Mariza Skvarč	ON	71
71. Obravnava pobud za uvrstitev študijskega programa za pridobitev izobrazbe med programe, ki so določeni kot ustrezni za delo v VIZ – mag. Renata Zupanc Grom, dr. Branko Slivar	ON, OD	72
72. Posodobitev programa OŠ / Uvajanje tujega jezika v obveznem programu in preizkušanje koncepta razširjenega programa v OŠ – mag. Renata Zupanc Grom	ON	73
73. Prednostne naloge mednarodnega sodelovanja – Brigita Žarkovič Adlešič	ON	74
74. Priprava izhodišč za preverjanje znanja madžarščine kot drugega jezika v dvojezičnih šolah – Maria Pisnjak	ON, OD	75
75. Priprava smeri izobraževalnega programa: Ekonomska gimnazija – smer turizem – dr. Branko Slivar	ON	76
76. Skrb za zdravje – mag. Andreja Bačnik	ON, OD	77
77. Sofinanciranje materialnih stroškov zvezam in združenjem ravnateljcev ter asociacijam – Jana Knez	ON	78
78. Spodbujanje mreženja za ravnatelje – prenos dobrih praks; zagotavljanje kakovosti – mag. Branka Likon	ON	79
79. Strokovna izhodišča za pripravo strategije razvoja šolskega knjižničarstva – Romana Fekonja	ON	80
80. Strokovna literatura – nabava in urejanje – mag. Marija Lesjak Reichenberg	OD, ON	81
81. Strokovna podpora procesu Posodobitev organizacije vodenja in upravljanja s podatki v inovativnih učnih okoljih – dr. Tanja Rupnik Vec	ON	82
82. Šolstvo v zamejstvu: Italija, Avstrija, Madžarska, Hrvaška – Alma Ahmetović	ON	83
83. Študijske skupine in mentorske mreže šol in vrtcev – Brigita Žarkovič Adlešič	ON	84
84. Učna gradiva za šolstvo narodnosti, nizkonakladna učna gradiva – Zvonka Kos	ON	85
85. Uresničevanje Resolucije o nacionalnem programu za jezikovno politiko 2021–2025 – mag. Liljana Kač	ON	86
86. Uvajanje posodobljenega koncepta prepoznavanja in VIZ-dela z nadarjenimi – Jasna Rojc	ON	87

Legenda: OD – osnovna dejavnost, ON – osnovna naloga, ID – identifikator

3.3.3 Posebne naloge Zavoda RS za šolstvo v letu 2022

Zavod RS za šolstvo bo v okviru enovitega programa dela izvajal tudi aktivnosti za posebne naloge, ki so medresorsko usklajene naloge, in druge naloge na podlagi medinstitucionalnih dogovorov in pogodb.

Posebne naloge MIZŠ dodatno financira bodisi za izvajanje nalog po javnem pooblastilu bodisi za izvajanje dodatno naročenih nalog in niso predmet Izhodišč.

Preglednica 3: Prikaz posebnih nalog in aktivnosti z opredeljeno vrsto dejavnosti, ID in nosilci

Zaporedna številka, ime nalog/aktivnosti in nosilci	Vrsta dejavnosti	ID
87. Aktivnosti za zmanjšanje števila odlogov všolanja otrok in zmanjšanje števila otrok z učnimi težavami v prvem VIO – dr. Katica Pevec Semec, mag. Renata Zupanc Grom in Nives Zore	PN	88
88. Frankofonija – Miriam Stanonik	PN	89
89. Govorna vzgoja pedagoga in komunikacije – nadgradnja – Vladimir Pirc	PN	90
90. Implementacija šolskih modelov in strategij varnega in spodbudnega učnega okolja – Katarina Podbornik, dr. Zora Rutar Ilc	PN	91
91. Izdaja gradiv v zbirki MIZŠ Ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti v vzgoji in izobraževanju in drugih sistemskih gradiv v podporo kakovosti – Zvonka Kos	PN	92
92. Izobraževanje na domu – mag. Renata Zupanc Grom, dr. Natalija Komljanc	PN, OD	93

93. Mentorstvo novoimenovanim ravnateljem – mag. Branka Likon	PN, OD	94
94. Mreženje šol za kakovost (Preučevanje in spremljanje potreb ravnateljev za izboljšanje vodenja ter višjo kakovost učenja in poučevanja) – dr. Milena Kerndl, dr. Mateja Brejc	PN	95
95. Nadaljevanje priprave učnih načrtov za izbirne predmete OŠ NIS – Andreja Vouk	PN	96
96. Odličnost izobraževanja – dr. Tanja Rupnik Vec	PN	97
97. Podpora pri izvedbi aktivnosti in strokovnih usposabljanj na področju kulturno-umetnostne vzgoje. Podpora pri izvedbi tedna umetnosti v vrtcih in šolah – Vladimir Pirc	PN	98
98. Podpora razvoju kitajščine – dr. Branko Slivar	PN	99
99. Posodobitev sistema napredovanja strokovnih delavcev v vzgoji in izobraževanju v nazive – dr. Mihaela Zavašnik	PN	100
100. Posodobitev usposabljanj in usposabljanja strokovnih delavcev za izbirne predmete OŠ: vzgoja za medije (in državljanska kultura) – mag. Klavdija Šipuš	PN	101
101. Prenova za gimnazije (OIV) – dr. Branko Slivar	PN, OD	103
102. Prenova/dopolnitev dokumentov »Programske smernice – Svetovalna služba v vrtcu, osnovni in srednji šoli« – Biserka Lep	PN	102
103. Prenova učnih načrtov OŠ NIS – Andreja Vouk	PN	104
104. Priprava koncepta periodičnega raziskovanja socialnih in čustvenih vidikov učenja – dr. Tanja Rupnik Vec	PN	105
105. Procesi in temeljna izhodišča pri vodenju vzgojno-izobraževalnega zavoda – mag. Špela Drstvenšek, dr. Mihaela Zavašnik	PN	106
106. Razvoj predmetov, razširjene predmetne skupine – vodje PRS, dr. Stanka Preskar	PN	107
107. Razvoj večjezičnosti in večjezične didaktike – mednarodno sodelovanje (ECML itd.) – dr. Liljana Kač	PN	108
108. Sodelovanje pri nacionalni konferenci za vključujoče in pravično izobraževanje (VIP) – Brigita Žarkovič Adlešič, dr. Mihaela Zavašnik	PN	109
109. Spodbujanje trajnostne mobilnosti in izobraževanja za trajnostni razvoj v VIZ – mag. Marta Novak	PN	110
110. Standardi za opremo in prostor SŠ in DD – Vincenc Filipčič	PN	111
111. Svetovanje ravnateljem – mag. Branka Likon	PN, OD	113
112. Učitelji začetniki – mag. Mariza Skvarč	PN, OD	114
113. Usposabljanje strokovnih delavcev za izvajanje Koncepta "Učne težave v osnovni šoli" – dr. Natalija Volk Ornik	PN	115
114. Varna mobilnost: prenova Strategije kulture vedenja in vzgoja za varno mobilnost otrok in mladostnikov v sistemu vzgoje in izobraževanja do leta 2021 – mag. Marta Novak	PN	116
115. Vključevanje romskih otrok v vzgojo in izobraževanje: preizkušanje večjezičnih pristopov – dr. Natalija Komljanc	PN	117
116. Vzgojno delo v dijaških domovih – priročnik za vzgojitelje in druge strokovne delavce – Maja Marc	PN	118
117. Podnebni cilji in vsebine v vzgoji in izobraževanju – trajnostni razvoj (MOP) – Saša Kregar	PN	13

Legenda: OD – osnovna dejavnost, PN – posebne naloge, ki jih MIZŠ dodatno financira bodisi za izvajanje nalog po javnem pooblastilu bodisi za izvajanje dodatno naročenih nalog in niso predmet Izhodišč, ID – identifikator

3.3.4 Vključevanje v mednarodne aktivnosti na področju razvoja vzgoje in izobraževanja

Zavod RS za šolstvo se vključuje v mednarodne projekte za razvijanje modelov/pristopov za uvajanje sodobnih načinov preverjanja in ocenjevanja znanja (formativno spremljanje, preverjanje in ocenjevanje kompleksnih dosežkov, razvijanje strategij in orodij za vrstniško vrednotenje in samovrednotenje) ob sodelovanju s tujimi deležniki vzgoje in izobraževanja.

Zaporedna številka, ime naloge in nosilci	Vrsta dejavnosti	Vrednost EUR	STM	Obdobje	Sredstva za 2022
118. ATS-STEM – Assessment of Transversal Skill in STEM Erasmus +K3 (Bernarda Moravec)	OD	132.167,00	9141	1. 3. 2019–28. 2. 2022	46.998,84
119. CTMT – Computational Thinking and Mathematical Thinking: Digital Literacy in Mathematics Curricula (Apolonija Jerko)	OD	24.811,00	9143	1. 9. 2019–31. 12. 2022	6.813,29
120. ILSP: Integrated Leadership in School Practice ("Integrirano" vodenje v šolski praksi) (Barbara Lesničar)	OD	42.665,00	9142	1. 9. 2019–31. 8. 2022	17.066
121. PICAP – Promoting Informed Choices for All Young People (Opolnomočenje mladih za dobre/premišljene odločitve) KA 2 (Tamara Malešević, Amela Sambolić Beganović)	OD	55.375,00	9144	1. 9. 2019–31. 8. 2022	19.381,25
122. TIME – Teachers' Inquiry in Mathematics Education (mag. Mojca Suban)	OD	17.668,00	9145	1. 11. 2019 –31. 8. 2022	7.539,50
123. Developing Adaptive Expertise to Foster an Effective Learning Environment (Saša Kregar)	OD	42.715,00	9147	1. 11. 2020– 30. 4. 2023	11.390,67
124. ELaDINa – Early Language Development in Nature (Katarina Dolgan)	OD	52.869,00	9148	1. 9. 2020–31. 8. 2023	21.147,60
125. RAPIDE – Reimagining a Positive Direction for Education (Brigita Žarkovič Adlešič, dr. Branko Slivar)	OD	47.984,00	9149	1. 6. 2021–31. 5. 2023	10.679,55
126. TABLA – USAID's General Education Activity (dr. Branko Slivar)	OD	104.855,00	9146	1. 2. 2020–30. 9. 2022	55.057,00
127. HEAD/Empowering School Principals for Inclusive School Cultures (dr. Mateja Brejc)	OD	20.495,00	ŠR	1. 12. 2019–30. 11. 2022	10.495,00
128. Mobilnost ravnateljev 2 (KA1) (dr. Mihaela Zavašnik)	OD	42.909,00	ŠR	1. 9. 2020–31. 8. 2022	21.500,00

Legenda: OD – osnovna dejavnost, STM – stroškovno mesto

3.3.5 Izvajanje ESS-projektov9

Za razvijanje pristopov in modelov za razvoj vseh vrst pismenosti, kompetenc podjetnosti ter smiselne rabe IKT se Zavod RS za šolstvo vključuje v ESS-projekte.

Zaporedna številka, ime naloge in nosilci	Vrsta dejavnosti	Vrednost EUR (2021)	Vrednost EUR (2022)	STM	Trajanje
129. IJZ II – Krepitev kompetenc strokovnih delavcev na področju vodenja inovativnega vzgojno-izobraževalnega zavoda v obdobju od 2018 do 2022 – mag. Špela Drstvenšek, (dr. Stanka Preskar)	ON	660.500,00 (ZRSŠ – 403.100,00)	322.920,00 (ZRSŠ – 261.030,00)	9159	2018–2022
130. NA-MA-POTI – Naravoslovna in matematična pismenost: spodbujanje kritičnega mišljenja in reševanja problemov – Jerneja Bone	ON	766.295,72 (ZRSŠ – 127.203,50)	655.357,68 (ZRSŠ – 110.375,18)	9153	2016–2022
131. OBJEM – Bralna pismenost in razvoj slovenščine – dr. Sandra Mršnik	ON	488.513,49 (ZRSŠ – 98.979,73)	428.040,57 (ZRSŠ – 84.064,22)	9152	2016–2022
132. POGUM – Krepitev kompetence podjetnosti in spodbujanje prožnega prehajanja med izobraževanjem in okoljem v osnovnih šolah – Tatjana Krapše	ON	550.000,00 (ZRSŠ – 204.000,00)	450.000,00 (ZRSŠ – 92.476,05)	9156	2017–2022
133. PODVIG Krepitev kompetence podjetnosti in spodbujanje prožnega prehajanja med izobraževanjem in okoljem v gimnazijah – dr. Anton Polšak	ON	746.000,00 (ZRSŠ – 95.000,00)	258.000,00 (ZRSŠ – 75.488,38)	9158	2017–2022
134. Pedagogika 1 : 1 za udejanjanje personaliziranega in sodelovalnega učenja ter formativnega ocenjevanja – dr. Inge Breznik, mag. Radovan Kranjc (dr. Stanka Preskar)	ON	ZRSŠ – 40.000,00	ZRSŠ – 17.500,00	9155	2016–2022
135. Jeziki štejejo (JeŠT) – mag. Liljana Kač (dr. Stanka Preskar)	ON	ZRSŠ – 3.771,61	ZRSŠ – 2.339,65	9154	2016–2022
136. Razvijanje sporazumevalnih zmožnosti s kulturno-umetnostno vzgojo (SKUM) – Vladimir Pirc (dr. Stanka Preskar)	ON	ZRSŠ – 2.873,61	ZRSŠ – 1.782,59	9157	2017–2022
137. Učim se biti učitelj – mag. Polonca Peček	ON	730.919,39 (ZRSŠ – 40.919,39)	721.949,15 (ZRSŠ – 31.949,15)	390	2019–2022
138. Dvig digitalne kompetentnosti – mag. Andreja Čuk	V potrjevanju	0,00		9162	

Legenda: ON – osnovna naloga, STM – stroškovno mesto

3.3.6 Naloge iz naslova Načrta za okrevanje in odpornost

Zaporedna številka, ime naloge in nosilci	Vrsta dejavnosti	Vrednost EUR	STM	Obdobje
139. Posodobitev UN OŠ in gimnazija – dr. Branko Slivar	PN V potrjevanju	3.942.000,00	6739	2022-2026
140. Posodobitev Kurikuluma za vrtce – Janja Cotič Pajntar				
141. Usposabljanje strokovnih delavcev – Nives Zore, mag. Renata Zupanc Grom, dr. Branko Slivar				

Legenda: PN – posebna naloga, STM – stroškovno mesto

4 NAČRTOVANJE VIROV

4.1 Finančni načrt s kadrovskim načrtom – ovrednotenje virov

V finančnem načrtu so opredeljeni prihodki iz državnega proračuna in drugih virov ter odhodki ZRSŠ. Predlog finančnega načrta temelji na načrtovanih sredstvih za leto 2022 ter na izhodiščih, ki veljajo za državni proračun. Sredstva za dejavnost ZRSŠ so namenjena izvajanju javne službe in se delijo na:

- prihodke, pridobljene za redno dejavnost za javno službo po pogodbi o financiranju, podpisano z MIZŠ,
- prihodke za osnovne in posebne naloge, ki jih MIZŠ dodatno financira, bodisi za izvajanje nalog po javnem pooblastilu bodisi za izvajanje dodatno naročenih nalog,
- prihodke za mednarodne projekte in projekte ESS,
- prihodke iz tržne dejavnosti.

Zakonske podlage:

- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2020 in 2021 (Uradni list RS, št. 75/19, 36/20 - ZIUJP, 49/20 - ZIUZEOP, 61/20 - ZDLGPE, 89/20, 133/20, 175/20),
- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13, 110/11 - ZDIU12, 46/13 - ZIPRS1314-A, 101/13, 101/13 - ZIPRS1415, 38/14 - ZIPRS1415-A, 14/15 - ZIPRS1415-D, 55/15 - ZFisP, 96/15 - ZIPRS1617, 80/16 - ZIPRS1718, 71/17 - ZIPRS1819, 13/18, 75/19 – ZIPRS 2021, 36/20 - ZIUJP, 61/20 - ZDLGPE, 89/20),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/1999, 30/2002 - ZJF-C, 114/2006 - ZUE, 175/2020),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 114/06 - ZUE, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 75/17, 82/18),
- Zakon za uravnoteženje javnih financ (Uradni list RS, št. 40/12, 96/12 - ZPIZ-2, 104/12 - ZIPRS1314, 105/12, 8/13, 25/13 - odl. US, 46/13 - ZIPRS1314-A, 47/13 - ZOPRZUJF, 56/13 - ZŠtip-1, 63/13 - ZOsn-I, 63/13 - ZJAKRS-A, 63/13 - ZIUPTDSV, 63/13, 99/13 - ZUPJS-C, 99/13 - ZSVarPre-C, 101/13 - ZIPRS1415, 107/13 - odl. US, 101/13 - ZDavNepr, 32/14 - ZVV-D, 55/14, 85/14, 95/14, 16/15 - odl. US, 24/15 - odl. US, 57/15, 69/15, 90/15, 102/15, 104/15, 66/16, 55/16, 63/16 - ZDoh-2R, 27/17, 77/17 - ZMVN-1, 17/18, 17/19, 33/19 - ZMVN-1A, 72/19, 82/19).

4.1.1 Kadrovski načrt Zavoda RS za šolstvo

Preglednica 4: Število zaposlenih za določen in nedoločen čas na dan 1. 1. 2022

Št.	Vir financiranja	Št. NDC	Št. DČ	Skupaj
1	MIZŠ – redna dejavnost javne službe	155,6	1,8	157,4
2	MIZŠ – javna služba v okviru javnega pooblastila	26,25	1	27,25
3	SKUPAJ (1+2)	181,85	2,8	184,65
4	PROJEKTI			
5	- ESS	8	5,1	13,1
6	- Drugi mednarodni projekti	0	4,4	4,4
7	- Projekti	0	0	0
8	SKUPAJ (5 + 6 + 7)	8	9,5	17,5
9	SKUPAJ (3 + 8)	189,85	12,3	202,15

Preglednica 5: Število zaposlenih za določen in nedoločen čas glede na stopnjo izobrazbe na dan 1. 1. 2022

Stopnja izobrazbe	Št. zaposlenih brez Oddelka UOPP	Št. Zaposlenih – oddelek	SKUPAJ	Delež v %	M v %	Ž v %
		UOPP				
Doktorat znanosti	29	1	30	13,95 %	2,79 %	11,16 %
Magisterij znanosti	39	8	47	21,86 %	2,79 %	19,07 %
Univerzitetna izobrazba, II. bol.	88	17	105	48,84 %	7,91 %	40,93 %
Visoka izobrazba	13	0	13	6,05 %	0,00 %	6,05 %
Višja izobrazba	10	2	12	5,58 %	0,47 %	5,12 %
Srednja izobrazba	6	1	7	3,26 %	0,47 %	2,79 %
Nižja poklicna izobrazba	1	0	1	0,47 %	0,00 %	0,47 %
SKUPAJ	186	29	215	100,00 %	14,42 %	85,58 %

4.1.2 Finančni načrt Zavoda RS za šolstvo

Preglednica 6: Finančni načrt Zavoda RS za šolstvo za leto 2022

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek EUR		Indeks 2022/2021
			Tekočega leta (2022)	Prejšnjega leta (2021)	
1	2	3	4	5	
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	15.870.987	14.892.490	107
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	15.505.987	14.613.608	106
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	15.376.987	14.436.989	107
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	15.376.987	14.436.989	107
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	15.353.131	14.357.731	107
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	23.856	79.258	30
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	0	0	0
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408		0	0
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409		0	0
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	0	0	0
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411		0	0
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412		0	0
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)	413	0	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414		0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415		0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416		0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417		0	0
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418		0	0
741	f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419		0	0
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+428+488+489+490+429+430)	420	129.000	176.619	73
del 7102	Prejete obresti	422		61	0
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423		0	0

7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	487			0
7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	129.000	176.558	73
72	Kapitalski prihodki	425		0	0
730	Prejete donacije iz domačih virov	426			0
731	Prejete donacije iz tujine	427		0	0
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428		0	0
782	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488			0
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada	489			0
784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490			0
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429		0	0
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430		0	0
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433)	431	365.000	278.879	131
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	365.000	278.879	131
del 7102	Prejete obresti	433		0	0
	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	15.870.987	14.011.313	113
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	15.505.987	13.731.978	113
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)	439	8.162.557	6.935.417	118
del 4000	Plače in dodatki	440	7.141.956	6.069.414	118
del 4001	Regres za letni dopust	441	221.856	197.541	112
del 4002	Povračila in nadomestila	442	358.692	273.311	131
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	297.621	308.765	96
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444		0	0
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445		0	0
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	142.432	86.386	165
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)	447	1.285.912	1.079.502	119
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	646.936	528.088	123
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	533.225	451.413	118
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	4.513	4.510	100
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	7.521	6.392	118
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	93.717	89.099	105
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	453	6.033.562	5.426.697	111

	(454+455+456+457+458+459+460+461+462+463)				
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	3.459.436	3.214.684	108
del 4021	Posebni material in storitve	455	8.500	8.153	104
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	287.600	271.662	106
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	40.500	37.171	109
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	94.000	59.358	158
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	60.000	297.104	20
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	115.200	169.627	68
del 4027	Kazni in odškodnine	461		0	0
del 4028	Davek na izplačane plače	462		0	0
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	1.968.326	1.368.938	144
403	D. Plačila domačih obresti	464	100	1.457	7
404	E. Plačila tujih obresti	465		0	0
410	F. Subvencije	466		0	0
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467		0	0
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468		0	0
413	I. Drugi tekoči domači transferji	469		0	0
	J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)	470	23.856	288.905	8
4200	Nakup zgradb in prostorov	471		0	0
4201	Nakup prevoznih sredstev	472			0
4202	Nakup opreme	473	23.856	275.791	9
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474			0
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475		0	0
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476		13.114	0
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477			0
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478			0
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479		0	0
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480		0	0
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482 + 483+484)	481	365.000	279.336	131
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	120.000	130.083	92
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	19.320	20.203	96
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	225.680	129.050	175
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	0	881.177	0

III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	0	0
--	-----	---	---

Obrazložitev:

- a) Indeks 131 - Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu.
Zaradi pripojitve Šole za ravnatelje načrtujemo večje prihodke od prodaje blaga in storitev na trgu.
- b) Indeks 118 - Plače in drugi izdatki zaposlenim.
V letu 2021 smo imeli Šolo za ravnatelje v realizaciji samo 6 mesecev.
- c) Indeks 111- Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe.
Zvišal se je znesek na osnovnih in posebnih nalogah, ki jih financira MIZŠ, zato so načrtovani višji izdatki.
- d) Indeks 131 - Odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.
S pripojitvijo Šole za ravnatelje načrtujemo večje odhodke iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

4.1.3 Načrt osnovnih in posebnih nalog JS, ki jih v letu 2022 naroča in financira MIZŠ

Preglednica: Načrt osnovnih in posebnih nalog za leto 2022 po ID (indikatorju), skrbnikih MIZŠ in skrbnikih ZRSS, vrsti dejavnosti, vrednosti naloge, kazalniki, nazivom naloge, imenom proračunske postavke, proračunsko postavko MIZŠ in stroškovnim mestom ZRSS.

ID	Naziv naloge	Kazalniki	Znesek v EUR	Skrbnik MIZŠ	PP MIZŠ	Skrbnik ZRSS	STM ZRSS
63	Evalvacija po 17. in 20. členu ZOFVI	Evalvacije	6.000,00	Dr. Mojca Štraus	687010	dr. Tanja Rupnik Vec	6550
68	Jeziki v srednjem strokovnem in poklicnem izobraževanju	Izvedba aktivnosti akcijskega načrta, poročilo, sodelovanje na posvetu	2.000,00	Bronka Štraus	483110	dr. Branko Slivar	6705
69	Komisije za usmerjanje	Pripravljena strokovna mnenja	1.800.000,00	mag. Polona Šoln Vrbinc	667210	dr. Natalija Vovk Ornik	6501
70	Mednarodne dejavnosti VIZ (izvajanje evropskih projektov skupaj s šolami brez zagotovljene slovenske udeležbe, gluhi in naglušni ...)	Mednarodni projekti, razvijanje programa nadaljnega izobraževanja in usposabljanja strokovnih delavcev in ravnateljev za delo z gluhi in naglušnimi otroki, učenci in dijaki	1.000,00	Barbka Kresal Sterniša	716910	Brigita Žarkovič Adlešič	6632
71	Nacionalno preverjanje znanja v osnovni šoli	Pripravljene preizkusi znanja, navodila za vrednotenje ter letno poročilo	10.000,00	mag. Janja Remšak	667210	mag. Mariza Skvarč	6510
64	Implementacija modela podpore ravnateljem s pomočjo ravnateljev ekspertov – dvig kakovosti	Poročilo o izvedbi naloge	12.000,00	Vanda Rode	716910	dr. Stanka Preskar	6719

72	Obravnavanje pobud v skladu s 100. členom ZOFVI in Navodilom o vodenju postopkov priprave, posredovanja v sprejem in objave javnoveljavnih izobraževalnih in vzgojnih programov	Število strokovnih mnenj	5.000,00	Beba Adamič Tomič	716910	dr. Branko Slivar	6706
65	Implementacija modela podpore ravnateljem s pomočjo ravnateljev ekspertov – preprečevanje pomanjkljivosti	Poročilo o izvedbi naloge	8.000,00	Vanda Rode	716910	dr. Stanka Preskar	6720
73	Posodobitev programa OŠ	Izvedeni poskus	48.450,00	dr. Stanka Lunder Verlič	716910	mag. Renata Zupanc Grom	6675
104	Prenova učnih načrtov OŠ NIS	Pripravljeni in sprejeti posodobljeni učni načrti	15.000,00	mag. Polona Šoln Vrbinc	716910	Miriam Stanonik	6738
75	Priprava izhodišč za preverjanje znanja madžarščine kot drugega jezika v dvojezičnih šolah	Preverjanje znanja v 4. in 8. razredu ter 3. letniku, obdelava podatkov, analiza, priprava poročila in dokumenta Izhodišča za preverjanje znanja madžarščine kot drugega jezika v dvojezičnih šolah	6.000,00	Bronka Straus	716910	Darja Farič Klemenčič	6700
103	Prenova obveznih izbirnih vsebin za gimnazije	Prenovljeno gradivo ter uvrščeno na sejo Strokovnega sveta RS za splošno izobraževanje Pripravljen podporno gradivo.	8.000,00	Ines Vidmar	687010	dr. Branko Slivar	6715
107	Razvoj predmetov, razširjene predmetne skupine (zunanj sodelavci...)	Število posodabljanj	30.000,00	Barbka Kresal Sterniša	716910	dr. Stanka Preskar	6800
77	Skrb za zdravje	Število usposabljanj in izobraževanj strokovnih delavcev s področja skrbi za zdravje	1.000,00	Mišela Mavrič, PhD	716910	mag. Renata Zupanc Grom	6657

81	Strokovna literatura	Nakup strokovne literature po strokovni presoji odgovornih na javnem zavodu	2.750,00	dr. Vesna Čopič	709710	dr. Tanja Rupnik Vec	6627
67	Izobraževanje ravnateljev za uvajanje inkluzivnega izobraževanja za otroke s posebnimi potrebami	Število svetovanj in izobraževanj	10.000,00	mag. Polona Šoln Vrbinc	715310	dr. Stanka Preskar	6721
84	Študijske skupine in mentorska mreža šol in vrtcev	Poročilo	63.000,00	Vida Trilar	715310	Brigita Žarkovič Adlešič	6543,654 6,6547
66	Interesno in selekcijsko tekmovanje učencev in dijakov s področja slovenščine za Cankarjevo priznanje in Mehurčki	Izvedena tekmovanja Predloženo letno poročilo	29.000,00	Mišela Mavrič, PhD	709810	dr. Milena Kerndl	6531
85	Učna gradiva za šolstvo narodnosti, nizkonakladna učna gradiva	1. Prevod učnih gradiv za šolstvo narodnosti 2. Prevod izvedbenih dokumentov za šolstvo narodnosti 3. Priprava novih in posodobitev obstoječih učnih gradiv za prilagojeni program OŠ z NIS 5. Priprava didaktičnih in učnih gradiv za gluhe in naglušne učence 6. Druga gradiva za učence s PP (po potrebi in strokovni presoji svetovalcev ZRSŠ)	70.000,00	Vesna Čopič	483210	Brigita Žarkovič Adlešič	6522, 8100
102	Prenova /dopolnitev treh dokumentov "Programske smernice – Svetovalna služba v vrtcu, v osnovni in srednji šoli"	Prenova/dopolnitev treh dokumentov – programskih smernic	10.000,00	Mišela Mavrič, PhD	716910	dr. Milena Kerndl	6730
87	Uvajanje posodobljenega koncepta prepoznavanja in VIZ-dela z nadarjenimi	Po poskusnem uvajanju: Evalvacija posameznega vzgojno-izobraževalnega zavoda, ki bo vključena v končno Poročilo o poskusu.	219.000,00	Mišela Mavrič, PhD	716910	dr. Branko Slivar	6636

88	Aktivnosti za zmanjšanje števila odlogov všolanja otrok in zmanjšanje števila otrok z učnimi težavami v prvem VIO	Analiza, pripravljeni predlogi sprememb.	10.000,00	mag. Polona Šoln Vrbinc	716910	mag. Renata Zupanc Grom	6711
62	Dopolnilni pouk slovenskega jezika v tujini	Sodelujoče šole, učenci/dijaki, seminarji, strokovna izpopolnjevanja,	40.000,00	Roman Gruden	715410	Brigita Žarkovič Adlešič	6540
90	Govorna vzgoja pedagoga in komunikacija – nadgradnja	Število multiplikatorjev Število izvedb/sestankov Priprava gradiv za multiplikatorje/udeležence (tudi strokovni članki)	1.000,00	Nada Požar Matijašič	716910	Doris Kužel	6600
76	Priprava smeri izobraževalnega programa: ekonomska gimnazija – smer turizem	Posodobljeni program ekonomska gimnazija – smer turizem	10.000,00	Ines Vidmar	667610	dr. Branko Slivar	6722
98	Podpora pri izvedbi aktivnosti in strokovnih usposabljanj na področju kulturno-umetnostne vzgoje Podpora pri izvedbi tedna umetnosti v vrtcih in šolah	Poročilo o izvedenih projektih in število udeležencev	12.000,00	Nada Požar Matijašič	716910	Doris Kužel	6679
82	Strokovna podpora procesu Posodobitev organizacije vodenja in upravljanja s podatki v inovativnih učnih okoljih	Število svetovanj	1.000,00	Boris Zupančič	716910	Nives Zore dr. Tanja Rupnik Vec	6709
92	Izdaja gradiv v zbirki MIZŠ Ugotavljanje in zagotavljanje kakovosti v vzgoji in izobraževanju in drugih sistemskih gradiv v podporo kakovosti	Število publikacij	11.200,00	Ksenija Bregar Golobič	716910	Brigita Žarkovič Adlešič	6694
96	Nadaljevanje priprave učnih načrtov za izbirne predmete OŠ NIS	Število posodobljenih UN	7.000,00	mag. Polona Šoln Vrbinc	716910	Miriam Stanonik	6695

97	Odličnost izobraževanja	Število projektov z mediji	20.000,00	Maja Krušič Šega	716910	dr. Tanja Rupnik Vec	6661
78	Sofinanciranje materialnih stroškov zvezam in združenjem ravnateljev ter asociacijam	Srečanja	10.000,00	Vanda Rode	716910	Jana Knez	6723
100	Posodobitev sistema napredovanja strokovnih delavcev v vzgoji in izobraževanju v nazive	Pripravljen predlog za sistemsko ureditev	10.000,00	Vesna Lebar	716910	dr. Stanka Preskar	6714
74	Prednostne naloge mednarodnega sodelovanja	Sodelujoče šole, učenci/dijaki, seminarji, strokovna izpopolnjevanja	74.700,00	Roman Gruden	716710	Brigita Žarkovič Adlešič	6559
79	Spodbujanje mreženja za ravnatelje – prenos dobrih praks; zagotavljanje kakovosti	Poročilo o izvedeni nalogi	10.000,00	Vanda Rode	716910	dr. Stanka Preskar	6724
93	Izobraževanje na domu	Poročilo ter Analiza Analiza, strokovne usmeritve	10.000,00	Marjetka Škerl Loborec	716910	mag. Renata Zupanc Grom	6726
86	Uresničevanje Resolucije o nacionalnem programu za jezikovno politiko 2021–2025	Akcijski načrt, ki izhaja iz ReNPJP 2021-25, poročilo o opravljenih aktivnostih za leto 2022	2.000,00	Bronka Straus	716910	Miriam Stanonik	6725
95	Mreženje šol za kakovost	Izvedena mreženja šol	100.000,00	dr. Mojca Štraus	716910	dr. Stanka Preskar	6728
91	Implementacija šolskih modelov in strategij varnega in spodbudnega učnega okolja	Število vključenih šol	6.000,00	Mija Javornik	716910	dr. Branko Slivar	6642
94	Mentorstvo novoimenovanim ravnateljem	Število vključenih in število skupin	12.000,00	Vlasta Šemrov	716910	dr. Stanka Preskar	6727
108	Razvoj večjezičnosti in večjezične didaktike	Poročilo	7.000,00	Bronka Straus	483110	Miriam Stanonik	6626

80	Strokovna izhodišča za pripravo Strategije razvoja šolskega knjižničarstva	Analitična gradiva Poročilo	29.000,00	dr. Vesna Čopič	716910	dr. Milena Kerndl	6716
83	Šolstvo v zamejstvu: Italija, Avstrija, Madžarska, Hrvaška	Število seminarjev	195.000,00	Roman Gruden	720010	Brigita Žarkovič Adlešič	6541
113	Svetovanje ravnateljem	Opravljenе svetovalne storitve	8.000,00	Hermina Pohar Sonc	716910	dr. Stanka Preskar	6735
115	Usposabljanje strokovnih delavcev za izvajanje Koncepta "Učne težave v osnovni šoli"	Število izvedenih izobraževanj	5.000,00	Vida Trilar	715310	dr. Natalija Vovk Ornik	6717
114	Učitelji začetniki	Število delavnic in gradiv.	8.000,00	Katja Kovačič	716910	mag. Mariza Skvarč	6736
101	Posodobitev usposabljanj in usposabljanja strokovnih delavcev za izbirne predmete OŠ: vzgoja za medije (in državljanska kultura	Izvedba strokovnih spopolnjevanj za učitelje izvajalce	3.500,00	Nada Požar Matijašič	716910	dr. Milena Kerndl	6729
105	Priprava koncepta periodičnega raziskovanja socialnih in čustvenih vidikov učenja	Večletni načrt raziskovanja Vprašalniki o socialno-čustvenem razvoju in spremljajočih dejavnikih za učence 6. r. in 9. r.	5.000,00	Sebastjan Magdič	716910	dr. Tanja Rupnik Vec	6718
110	Spodbujanje trajnostne mobilnosti in izobraževanja za trajnostni razvoj v VIZ	Prenos strategije v prakso, zaključki konference, poročilo o izvedeni akciji, nova kolesarska izkaznica, usposabljanja za izvajanje kolesarskih izpitov.	15.000,00	Alenka Klepac	716910	mag. Andreja Čuk	6733
106	Procesi in temeljna izhodišča pri vodenju vzgojno-izobraževalnega zavoda	Podporna gradiva, izvajanje podpore pri vodenju VI-zavodov	8.000,00	Elvira Šušmelj	716910	dr. Stanka Preskar	6731
111	Standardi za opremo in prostor SŠ in DD	Standardi za opremo in prostor SŠ Standardi za opremo in prostor DD	18.000,00	Janja Smrke Šikovec	151510	dr. Tanja Rupnik Vec	6734
109	Sodelovanje pri nacionalni konferenci za vključujoče in pravično izobraževanje (VIP)	Izvedena nacionalna konferenca VIP s tehničnim in vsebinskim sodelovanjem zavoda	5.000,00	Saša Ambrožič Deleja	849710	Brigita Žarkovič Adlešič	6732

117	Vključevanje romskih otrok v vzgojo in izobraževanje: preizkušanje večjezičnih pristopov	- Imenovanje nacionalnega koordinatorskega (ki bo vključen v ekspertno skupino Sveta Evrope) - Izbor šol - Priprava strokovnih podlag in dokumentov - Izvedba usposabljanj in svetovanj za sodelujoče ravnatelje in druge strokovne delavce na šolah - Obiski šol, spremljanje izvajanja projekta, zbiranje nastalih gradiv - Udeležba na sestankih ekspertne skupine Sveta Evrope, sodelovanje z drugimi vključenimi deležniki	20.000,00	Bronka Straus	716910	mag. Renata Zupanc Grom	6704
118	Vzgojno delo v dijaških domovih – priročnik za vzgojitelje in druge strokovne delavce	Priročnik Strokovna izpopolnjevanja in podpora	7.500,00	Elvira Šušmelj	716910	mag. Mariza Skvarč	6737
116	Varna mobilnost: prenova Strategije kulture vedenja in vzgoja za varno mobilnost otrok in mladostnikov v sistemu vzgoje in izobraževanja do leta 2021	Nov strateški dokument v sklopu že obstoječe naloge Varna mobilnost, ki zajema priporočila za izvajanje varne mobilnosti, izvedbo seminarja, zapis v kurikularni dokument, sestanke in vrednotenje izdelkov	10.000,00	Alenka Klepac	716910	mag. Andreja Čuk	6639, 6688
89	Frankofonija	- Zapisniki rednih sestankov - Strokovna podpora asistentu za francoski jezik ter evalvacijsko poročilo o delu francoskega asistenta - Organizacija in izvedba slovensko-francoskega seminarja - Organizacija in izvedba frankofonskega festivala v Celju - Poročilo o sodelovanju pri drugih aktivnostih	10.000,00	Bronka Straus	716710	Miram Stanonik	6596
99	Podpora razvoju kitajščine	Pogodbe s Konfucijevimi učilnicami Poročilo o strokovni podpori razvoju kitajščine Pregled stanja – poročilo s priporočili	15.000,00	Bronka Straus	483110	dr. Branko Slivar	6626

Legenda: ID – identifikator, PP – proračunska postavka, STM – stroškovno mesto